

The background features a stylized landscape illustration. At the top, a large dark blue arc frames a green field with an orange rectangular area and a pink rectangular area, both with dark blue outlines. Below this, the text 'Quetzaltenango 2024:' is in blue. The main title 'Retrato del Territorio' is in large, bold, dark blue letters, with a small circular logo containing a geometric pattern between 'Retrato' and 'del'. To the right of the title are the logos of 'Universidad Rafael Landívar' and 'Campus San Alberto Hurtado, S.J. de Quetzaltenango'. Below the title, the subtitle 'Una visión compartida hacia un futuro regenerativo con educación y salud' is in blue. At the bottom, a large dark blue arc frames a green mountain range with a large orange sun rising behind it, casting orange rays. The foreground shows a green field with a pink rectangular area and a dark blue winding path.

Quetzaltenango 2024:

# Retrato del Territorio

Una visión compartida hacia un futuro  
regenerativo con educación y salud



Universidad  
Rafael Landívar  
Identidad Jesuita en Guatemala



Campus San Alberto Hurtado, S.J.  
de Quetzaltenango



Quetzaltenango 2024:

# Retrato del Territorio

Una visión compartida hacia un futuro  
regenerativo con educación y salud



Universidad  
Rafael Landívar  
Identidad Jesuita en Guatemala



Campus San Alberto Hurtado, S.J.  
de Quetzaltenango

**UNIVERSIDAD RAFAEL LANDÍVAR**  
**Autoridades institucionales**

P. Miquel Cortés Bofill, S. J.  
RECTOR

Dra. Martha Pérez de Chen  
VICERRECTORA ACADÉMICA

Dr. José Juventino Gálvez Ruano  
VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN Y PROYECCIÓN

P. José Antonio Rubio, S. J.  
VICERRECTOR DE IDENTIDAD UNIVERSITARIA

Mgtr. Hosy Benjamer Orozco  
VICERRECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

Dr. Larry Andrade-Abularach  
SECRETARIO GENERAL

**AUTORIDADES DEL CAMPUS SAN ALBERTO  
HURTADO, S.J. DE QUETZALTENANGO,  
DIRECTORA Y SUBDIRECTORES.**

Mgtr. Claudia María Hernández Pérez  
DIRECTORA

Mgtr. Juan Pablo Argueta Lima  
SUBDIRECTOR ACADÉMICO

Mgtr. Luis Fernando Castillo Castillo  
SUBDIRECTOR DE INVESTIGACIÓN Y PROYECCIÓN

P. Mynor Rodolfo Pinto Solís, S.J.  
SUBDIRECTOR DE IDENTIDAD UNIVERSITARIA

Mgtr. Julio César Gómez Aldana.  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

**PERSONAS QUE PARTICIPARON EN LA  
ELABORACIÓN DEL RETRATO DEL TERRITORIO**

**Coordinación del proceso e  
integración del documento:**  
Luis Fernando Castillo Castillo

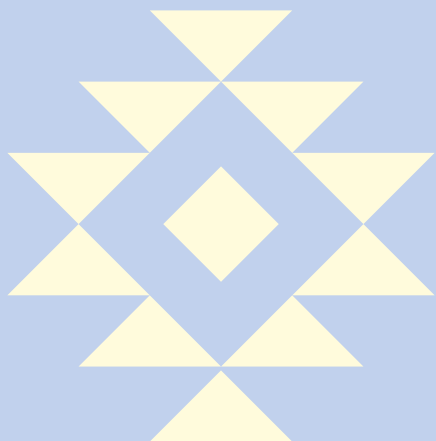
**Grupo de trabajo:**  
Claudia María Hernández Pérez, Luis Fernando  
Castillo Castillo, Andrea Nohemí Barrientos  
Peña, María Fernanda McNutt, Greta Margarita  
Hernández Vela

**Colaboraciones especiales:**  
Julio César Gómez Aldana, Luis Fernando Quijivix  
Cojulun, Jesús Hernández Tohom, Raquel García  
Sedano, Alejandro Arango, Aroldo Javier Calderón  
Guzmán, Bessy Yohanna Ruiz Barrios, Ana Marina  
Tzul, Alejandro Maldonado, Misael Pablo Josué  
Hernández Paz, Selfa Iris Miranda Cristales, Ligia  
Everarda Ruiz Amézquita, Verónica L. Chávez López

**Apoyo editorial:**  
Claudia María Hernández Pérez, Cynthia Detlefsen  
Pérez, Luis Estuardo Soto Estrada, Greta Margarita  
Hernández Vela

**Diseño de logotipos:**  
Luis Estuardo Soto Estrada

**Diagramación:**  
Diego Sac



# Contenido

|                                                                                                           |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>1. ¿Qué entendemos por territorio y por vocación territorial?</b>                                      | <b>12</b>  |
| <b>2. ¿En qué consiste la metodología “Retrato del territorio”?</b>                                       | <b>16</b>  |
| <b>3. Metodológicamente, ¿cómo construimos el retrato del territorio del municipio de Quetzaltenango?</b> | <b>22</b>  |
| <b>4. ¿Cómo es hoy nuestro retrato del territorio?</b>                                                    |            |
| <b>Potencialidades y desafíos del municipio de Quetzaltenango</b>                                         | <b>32</b>  |
| <b>A. Xela en una página</b>                                                                              | <b>33</b>  |
| <b>B. Voces de la Comunidad ¿Qué dice la gente sobre nuestro territorio?</b>                              | <b>36</b>  |
| <b>C. ¿Qué dicen los datos?</b>                                                                           | <b>48</b>  |
| <b>Xela Saludable</b>                                                                                     | <b>50</b>  |
| Salud                                                                                                     | <b>54</b>  |
| Vivienda                                                                                                  | <b>56</b>  |
| Agua                                                                                                      | <b>58</b>  |
| Alimento                                                                                                  | <b>60</b>  |
| <b>Xela Conectada</b>                                                                                     | <b>62</b>  |
| Conectividad física y digital                                                                             | <b>66</b>  |
| Movilidad                                                                                                 | <b>68</b>  |
| Cultura                                                                                                   | <b>70</b>  |
| Comunidad                                                                                                 | <b>72</b>  |
| <b>Xela Empoderada</b>                                                                                    | <b>74</b>  |
| Paz y justicia                                                                                            | <b>78</b>  |
| Equidad social                                                                                            | <b>80</b>  |
| Voz política                                                                                              | <b>82</b>  |
| Igualdad y diversidad                                                                                     | <b>84</b>  |
| <b>Xela Competitiva</b>                                                                                   | <b>86</b>  |
| Empleo                                                                                                    | <b>90</b>  |
| Desarrollo económico                                                                                      | <b>92</b>  |
| Educación                                                                                                 | <b>94</b>  |
| Energía                                                                                                   | <b>96</b>  |
| <b>El Techo ecológico de Xela</b>                                                                         | <b>98</b>  |
| Techo ecológico                                                                                           | <b>100</b> |
| <b>5. Reflexión y análisis</b>                                                                            | <b>104</b> |
| <b>6. Recursos bibliográficos</b>                                                                         | <b>110</b> |
| <b>7. Anexos</b>                                                                                          | <b>114</b> |
| <b>Listado de Participantes en grupos focales:</b>                                                        | <b>117</b> |
| <b>Indicadores Retrato del Territorio</b>                                                                 | <b>118</b> |

# Prólogo

El presente documento constituye un esfuerzo colectivo liderado por el Campus San Alberto Hurtado, S.J. de Quetzaltenango, con la colaboración de actores clave de la sociedad quetzalteca, el cual permite, -a través de un enfoque riguroso y sistémico-, proponer un “Retrato del territorio” que aborda de manera integral las realidades, desafíos y oportunidades del municipio de Quetzaltenango. Este análisis se sustenta en la teoría de la economía regenerativa propuesta por Kate Raworth (2017), la cual orienta la reflexión sobre cómo lograr el desarrollo humano sin agotar los recursos naturales, promoviendo un marco de análisis sostenible y equitativo.

El Retrato del municipio de Quetzaltenango 2024, recoge el análisis de más de 300 indicadores y los resultados de una serie de talleres participativos con más de 150 representantes de diversos sectores y generaciones de la comunidad, incluyendo estudiantes, académicos, empresarios, asociaciones, cámaras y gremiales, delegados de gobierno local, organismos no gubernamentales y líderes comunitarios, con el fin de identificar las potencialidades y brechas de desarrollo del territorio.

A lo largo de los capítulos, se exploran cinco dimensiones fundamentales para alcanzar el buen vivir de los habitantes: salud, conectividad, empoderamiento, competitividad y sostenibilidad ecológica. Cada una de estas dimensiones busca proporcionar una perspectiva holística sobre el estado actual del municipio y las aspiraciones compartidas por la comunidad. El mismo pretende ser un documento vivo, en actualización constante, que permita monitorear el avance del territorio en cada una de estas dimensiones.

Este ejercicio de reflexión y análisis invita a repensar la vocación territorial del municipio de Quetzaltenango, entendida como la caracterización de los componentes esenciales del territorio, sus potencialidades, aptitudes, disposiciones y prioridades compartidas entre los habitantes para cocrear juntos una visión de largo plazo.

En este sentido, la educación, la salud, la cohesión social, el ordenamiento territorial, el cuidado de la casa común y la innovación tecnológica se erigen como pilares fundamentales para orientar la visión de futuro, que potencie la transformación y prosperidad del Valle de Los Altos. Se reconocen tanto las fortalezas y potencialidades del territorio, como sus desafíos (y deudas) estructurales, y se proponen líneas de acción que contribuyan a superar las barreras actuales para alcanzar un desarrollo integral e inclusivo.

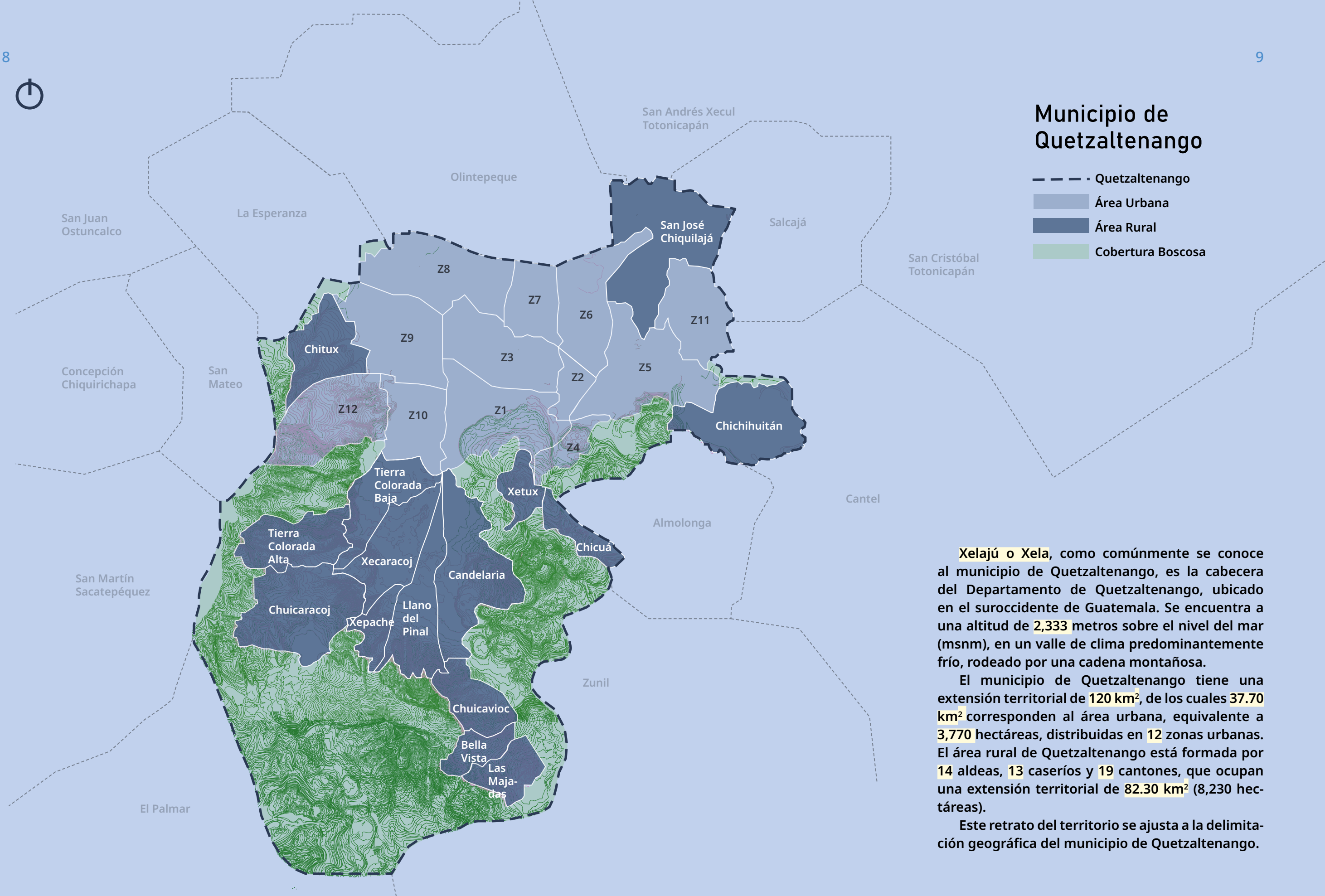
De este modo, el documento no solo es un aporte técnico para el análisis del territorio, sino también una invitación a la acción colectiva, en donde la corresponsabilidad, el respeto por el bien común y la voluntad política emergen como valores fundamentales para guiar este proceso de transformación.

Las conclusiones compartidas son una posible hoja de ruta hacia un desarrollo territorial sistémico, donde la participación ciudadana, el fortalecimiento de la identidad local y la creación de oportunidades para el talento humano sean los motores que impulsen a Quetzaltenango hacia un futuro de bienestar compartido y sostenible. Esperamos que esta reflexión inspire a los tomadores de decisiones, a la ciudadanía y a todos habitantes del territorio a trabajar en conjunto hacia un futuro más equitativo, sostenible y próspero para Quetzaltenango.



## Municipio de Quetzaltenango

- Quetzaltenango
- Área Urbana
- Área Rural
- Cobertura Boscosa



**Xelajú o Xela**, como comúnmente se conoce al municipio de Quetzaltenango, es la cabecera del Departamento de Quetzaltenango, ubicado en el suroccidente de Guatemala. Se encuentra a una altitud de **2,333** metros sobre el nivel del mar (msnm), en un valle de clima predominantemente frío, rodeado por una cadena montañosa.

El municipio de Quetzaltenango tiene una extensión territorial de **120 km<sup>2</sup>**, de los cuales **37.70 km<sup>2</sup>** corresponden al área urbana, equivalente a **3,770** hectáreas, distribuidas en **12** zonas urbanas. El área rural de Quetzaltenango está formada por **14** aldeas, **13** caseríos y **19** cantones, que ocupan una extensión territorial de **82.30 km<sup>2</sup>** (8,230 hectáreas).

Este retrato del territorio se ajusta a la delimitación geográfica del municipio de Quetzaltenango.

# 1

# 1. ¿Qué entendemos por territorio y por vocación territorial?

Los conceptos de territorio y vocación territorial son dos pilares sobre los que se construyen el desarrollo sostenible y la identidad de una comunidad.

El territorio como construcción social debe concebirse no como un espacio físico “objetivamente existente”, sino como un conjunto de relaciones sociales que emergen de las interacciones entre actores locales y los procesos históricos, políticos, económicos y culturales que lo atraviesan; mismos que dan origen y a la vez expresan una identidad y un sentido de propósito compartidos por múltiples agentes públicos y privados. Es dicha identidad la que permite dar sentido y contenido a un proyecto de desarrollo de un espacio determinado, a partir de la convergencia de intereses y voluntades (J. Gálvez, 2024 citando a Schejtman y Berdegué, 2004).

El territorio es pues, reflejo vivo de su historia, sus problemáticas y sus potencialidades, y es el escenario donde se materializan las aspiraciones de la comunidad.

La vocación, refleja el desarrollo de capacidades que permiten responder de manera eficaz y natural a los desafíos y oportunidades inherentes a cada contexto (Sen, 1999). Se refiere al interés o deseo profundo por desarrollar actividades que se realizan con agrado, naturalidad y buen desempeño. La vocación implica responder al llamado de aquello que nos ha sido encomendado y para lo cual poseemos las competencias adecuadas.

Derivado de lo anterior, la vocación territorial puede definirse como la capacidad inherente de un lugar para desarrollar actividades específicas de manera óptima, basándose en sus recursos naturales, características socioculturales, económicas, potencialidades locales, aptitudes y prioridades compartidas por sus habitantes de cara al futuro (Gálvez, 2024). Constituye un paso clave en la elaboración de planes de desarrollo local, ya que se centra en identificar aquellos elementos distintivos del territorio que deben potenciarse, así como en los desafíos que deben superarse, para que todos sus habitantes tengan un “buen vivir”.

Lo anterior supone que la vocación territorial no es estática ni rígida, sino que puede adaptarse conforme evolucionan las aspiraciones de la comunidad y las condiciones del espacio físico en el que conviven. Por ende, debe ser pragmática y realista, basada en las capacidades locales y las expectativas comunitarias hacia el futuro.



## 2. ¿En qué consiste la metodología “Retrato del territorio”?

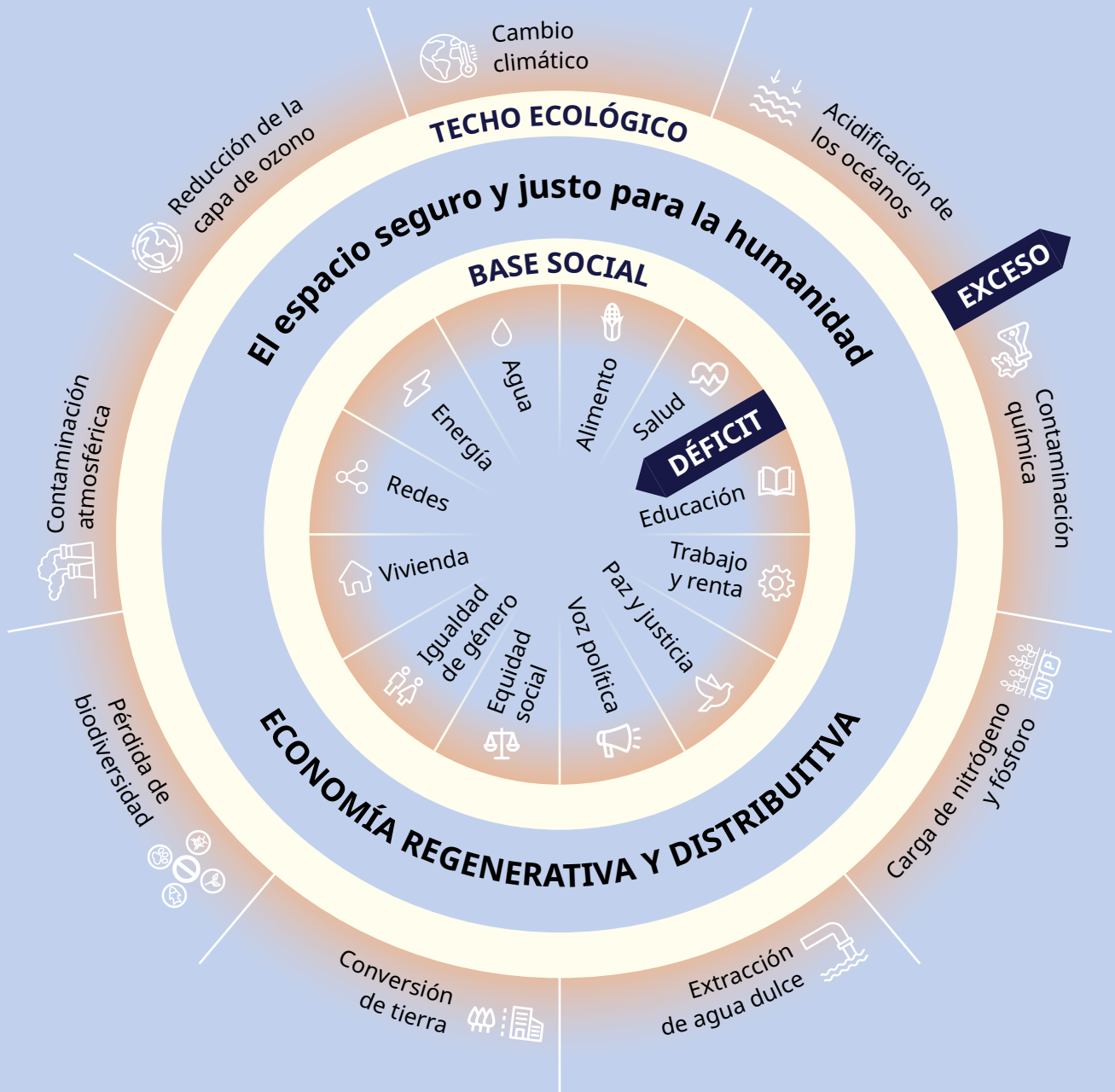
Esta metodología “Retrato del territorio”, es una adaptación a la propuesta de la Economía de la Dona (Raworth, 2017), que busca equilibrar las necesidades humanas con los límites planetarios, promoviendo el bienestar social y la protección del entorno natural. Este enfoque ofrece una guía para alcanzar el bien común en el siglo XXI, integrando el bienestar social con la sostenibilidad ecológica.

La base social de la dona representa las prioridades sociales fundamentales, estableciendo un nivel mínimo de vida que todo ser humano debería tener garantizado. El techo ecológico identifica los límites planetarios críticos que debemos respetar para mantener el equilibrio ambiental de la Tierra. Entre ambos se encuentra un espacio, con forma de dona, donde es posible satisfacer las necesidades humanas de manera ecológicamente segura y socialmente justa.

Este enfoque innovador desafía el tradicional modelo basado en el Producto Interno Bruto (PIB), al priorizar el bienestar social y la protección de los sistemas ecológicos en lugar del crecimiento económico ilimitado. En su centro, la dona contiene las necesidades básicas de las personas, como acceso a alimentos, agua, igualdad de género y participación política. En su exterior, incluye los sistemas críticos para el equilibrio del planeta, como el clima, los océanos y la biodiversidad.

La metodología Retrato del territorio, en este postulado de Raworth, permite observar "Retrato de ciudad" en una fotografía instantánea de un territorio, es decir, compilar una serie de indicadores, desde cinco dimensiones, que, desde una mirada sistémica, nos permite evaluar el bienestar y la sostenibilidad de un territorio, permitiendo identificar áreas de mejora, para diseñar estrategias que generen territorios más equitativos y sostenibles.

Figura No. 1: Economía de la Dona



Retrato de Ciudad: La economía de la dona, propuesta por Kate Raworth (2017), plantea un modelo en el que tanto las personas como la “Casa Común” pueden prosperar en equilibrio. Este enfoque ofrece una brújula para orientar a las sociedades hacia el bien común del siglo XXI, integrando las necesidades sociales y los límites ecológicos del planeta. La base social de la dona se deriva de las prioridades sociales y establece un estándar mínimo de vida que todo ser humano debería tener garantizado. El techo ecológico, por su parte, comprende los límites planetarios que aseguran la estabilidad de los sistemas críticos de la Tierra. Entre estos dos límites —la base social y el techo ecológico— existe un espacio donde se pueden satisfacer las necesidades humanas de manera segura y equitativa, respetando los recursos del planeta: un espacio ecológicamente seguro y socialmente justo donde la humanidad puede prosperar.





### **3. Metodológicamente, ¿cómo construimos el retrato del territorio del municipio de Quetzaltenango?**

Retrato del territorio: nos ha resultado particularmente útil para comprender los desafíos ambientales y sociales que enfrenta el municipio de Quetzaltenango. Al aplicar este enfoque, podemos tomar decisiones más informadas que equilibren las necesidades humanas con los límites planetarios, fomentando un desarrollo sostenible no solo en el municipio, sino en la región.

Para la construcción de esta primera “instantánea” del retrato del municipio de Quetzaltenango, seguimos la siguiente secuencia metodológica:

Análisis bibliográfico,  
sistematización y  
priorización de  
indicadores



Sistematización,  
análisis y propuesta



Figura No. 2: Secuencia metodológica

Fuente: elaboración de la subdirección de investigación y proyección, del Campus San Alberto Hurtado, S.J. de Quetzaltenango

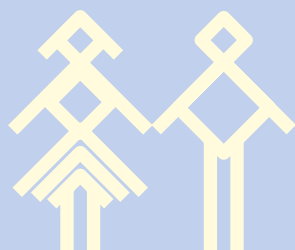
1



## **Análisis bibliográfico, sistematización y priorización de indicadores:**

Se analizaron diferentes recursos bibliográficos y se sistematizaron más de 300 indicadores a partir de los datos disponibles más recientes, para determinar el estado actual del territorio en cinco dimensiones: 1) saludable, 2) competitiva, 3) empoderada, 4) conectada y 5) techo ecológico. Posterior a ello, un grupo de especialistas identificó cuidadosamente indicadores clave de desempeño, para analizar las potencialidades y desafíos en cada una de ellas.

2



## **Grupos focales heterogéneos:**

La metodología de grupos focales se utilizó para explorar las percepciones de actores de diversos y heterogéneos entre sí, sobre las características del territorio, sus aptitudes y disposiciones, sus potencialidades con mayor posibilidad de desarrollo en los próximos 15 años, los valores necesarios para promoverlas, así como los obstáculos que impiden potenciarlos. Los resultados de estos grupos proporcionan una visión compartida de la vocación territorial de Quetzaltenango y su potencial para el desarrollo local.

Tabla No. 1: Participantes por sector

| Sector representativo | Número de participantes |
|-----------------------|-------------------------|
| Estudiantes           | 18                      |
| Docentes              | 13                      |
| Egresado              | 14                      |
| Administrativos       | 14                      |
| Actores externos      | 37                      |
| <b>Total</b>          | <b>96</b>               |

Véase listado de participantes: Anexo 1

Para orientar el diálogo y la escucha activa, se utilizaron preguntas guiadas (disponibles en el Anexo 1) y la metodología de World Café para promover consensos entre los participantes.

Imagen No. 1 Aplicación metodología World café

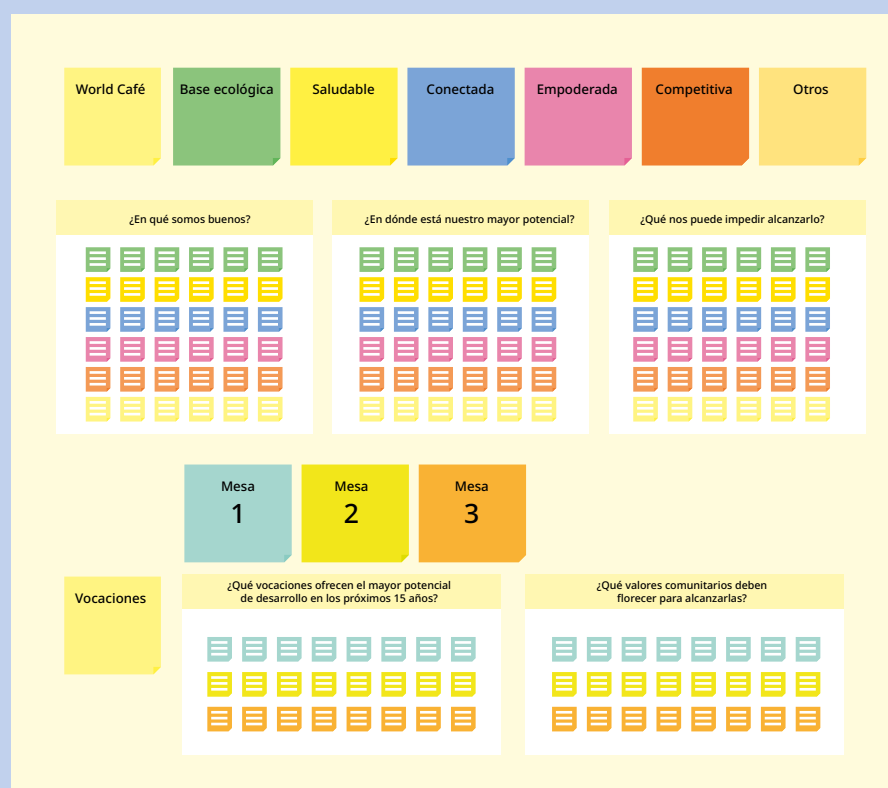


Figura. Imagen del proceso de preguntas en grupos focales. Elaborado en la aplicación Miro.

3



Talleres participativos con grupos de expertos:

Sistematizados los resultados de los indicadores y los grupos focales, se realizaron 3 talleres con grupos de expertos por sectores, para dialogar y repensar el concepto de vocación territorial proporcionando herramientas para construir comunidades más justas y resilientes.

| Sector representativo                                      | Número de participantes |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Taller con actores interesados en alianzas público privada | 45                      |
| Taller con desarrolladores y sector de la construcción     | 30                      |
| Taller con Red Nacional de Grupos Gestores                 | 15                      |
| Total                                                      | 90                      |



Figura. Imagen del proceso de preguntas en grupos focales. Elaborado en Office Forms.

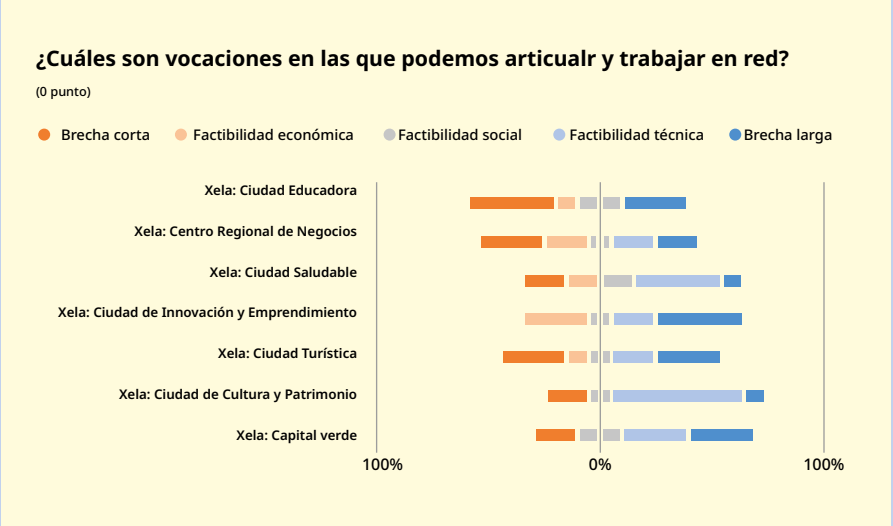


Figura. Imagen del proceso de preguntas en grupos focales. Elaborado en Office Forms.



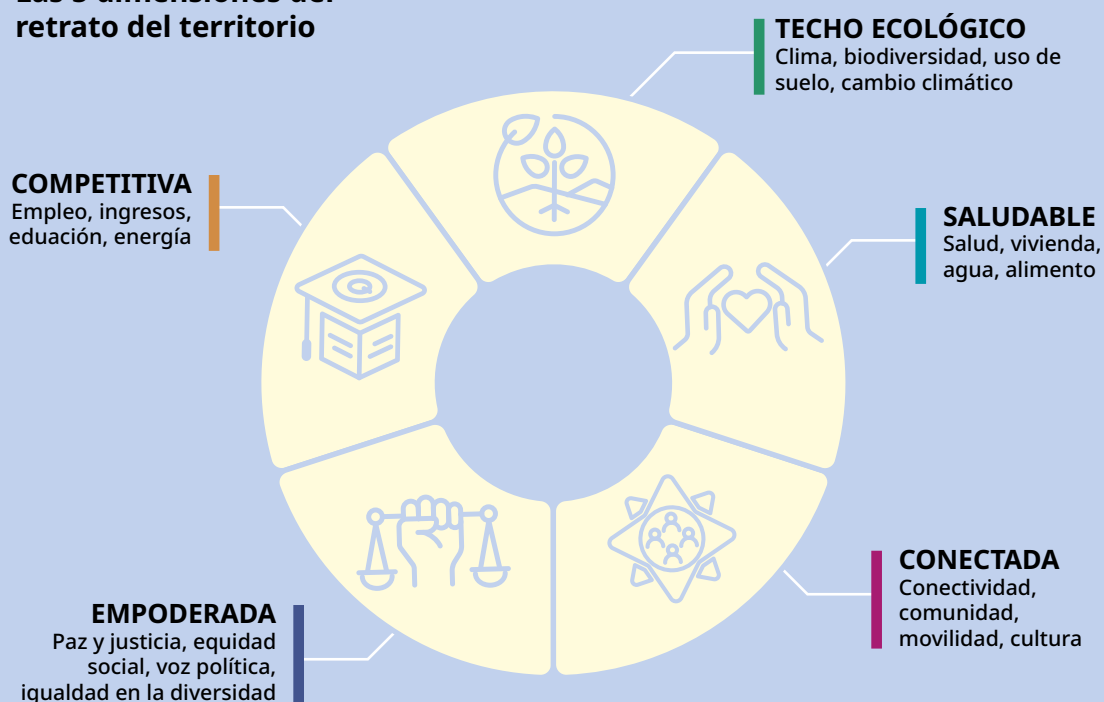
## Sistematización, análisis y propuesta:

Finalmente, se conformó un grupo de especialistas, para construir de manera colaborativa e interdisciplinar el primer retrato del territorio, con la intención que sea un documento vivo y en actualización constante, para lo cual se prevé la socialización con diferentes actores de la sociedad y facilitar un formato digital permanente, el cual será actualizado.

Así mismo, se ha desarrollado una propuesta de modelo educativo con vocación territorial, que permite a la universidad, responder a las potencialidades y demandas del territorio, desde sus funciones sustantivas de docencia, investigación y proyección social.

Figura No. 3: Las 5 dimensiones del retrato de territorio

### Las 5 dimensiones del retrato del territorio







## **4. ¿Cómo es hoy nuestro retrato del territorio?**

### **Potencialidades y desafíos del municipio de Quetzaltenango**

## A. Xela en una página

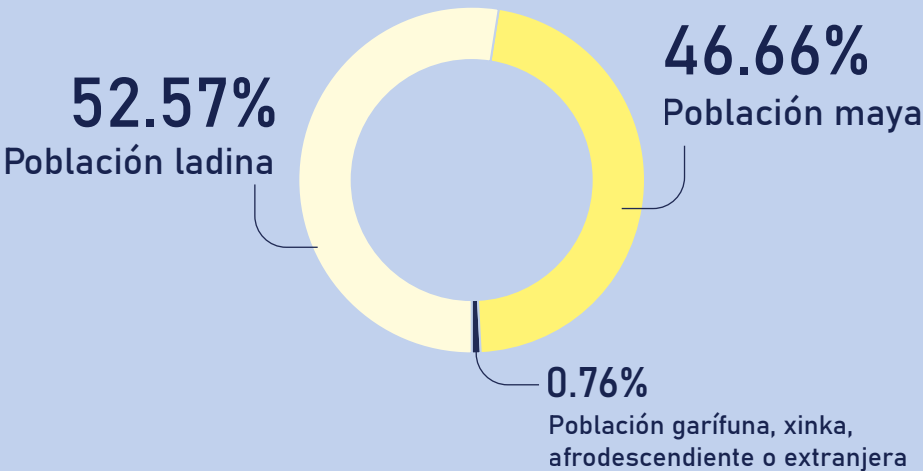
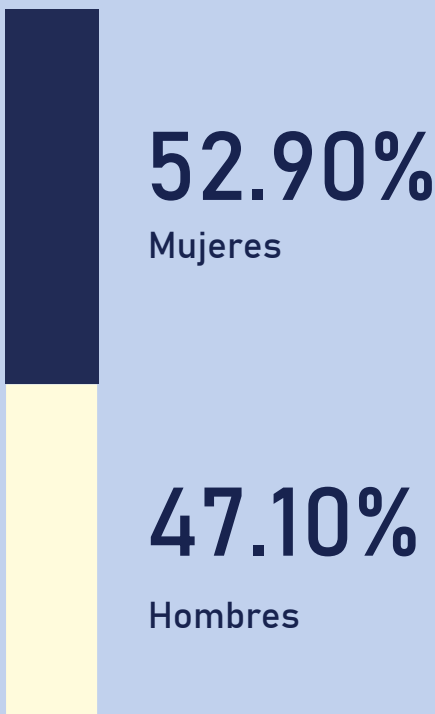
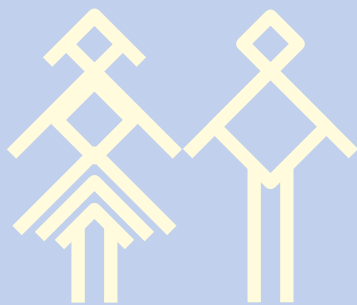
Se han realizado esfuerzos para resumir la información general de la ciudad de Quetzaltenango, a lo que denominamos “Xela en una página”, reconociendo que no se encuentran todos los datos, pero si una imagen que permite una rápida contextualización del territorio al cual pertenece el retrato, se incluyen 19 indicadores medidos en los últimos siete años, posteriormente se profundizan en cada dimensión.

### Indicadores para el análisis de la vocación de Quetzaltenango

Recopilación de información clave de Quetzaltenango de los últimos años en las temáticas de salud, vivienda, agua, comida, conectividad, comunidad, movilidad, cultura, paz y justicia, voz política, igualdad en la diversidad, trabajo, ingresos, educación, y energía.

# Xela en una página

Población Total  
**211,118**

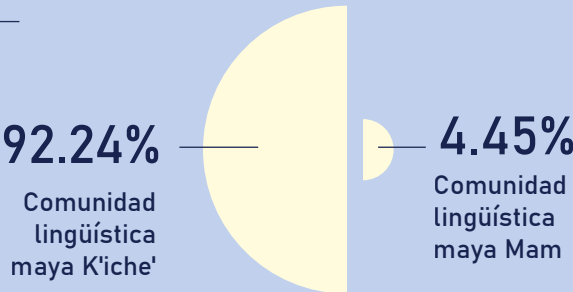


**16,973** Población menor de 5 años

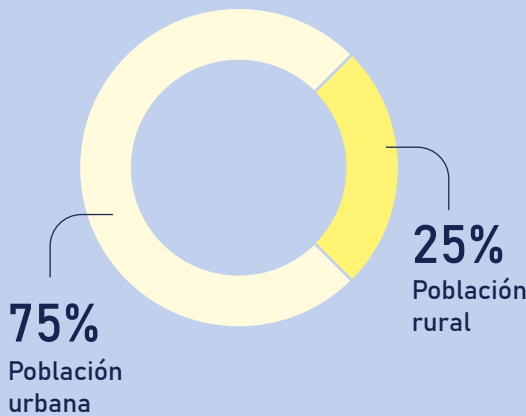
**31.60%** Población menor de 18 años

**61.60%** Población de 18 a 64 años

**38.4%** Grupo etario predominante\* Población de 10 a 29 años



**122.47 km²**  
Extensión territorial



**208 km**  
Distancia de la ciudad capital

**Ciudad intermedia**  
Clasificación de centro poblado según el Sistema Urbano Nacional

**15-22 °C**  
Temperatura promedio

\* Datos desagregados a nivel departamental.

Fuentes:  
Elaboración de la subdirección de investigación y proyección, del Campus San Alberto Hurtado, S.J. de Quetzaltenango  
Instituto Nacional de Estadística [INE]. (2020). Estimaciones y proyecciones municipales 2015 - 2035. Población total. <https://www.ine.gob.gt/proyecciones/>  
Consejo Departamental de Desarrollo de Quetzaltenango. (2023). Plan de Desarrollo PDD-2021-2032 Departamento de Quetzaltenango. SEGEPLAN.  
INE. (2018). XII Censo Nacional de Población y VII Censo de Vivienda.  
Fundación para el Desarrollo de Guatemala. (2023). Índice de Competitividad Local. Datos generales por territorio. Edición FUNDESA. <https://fundesa.org.gt/indices-y-evaluaciones-de-pais/indice-de-competitividad-local>  
Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. Centro Nacional de Epidemiología. Departamento de Vigilancia Epidemiológica. (2024). Memoria de Labores 2023. Distrito de Salud Quetzaltenango.  
PRONACOM. (2019). Brújula Quetzaltenango. <https://www.pronacom.org/wp-content/uploads/2019/12/quetzaltenango-brujula.pdf>

## **B. Voces de la Comunidad ¿Qué dice la gente sobre nuestro territorio?**

Al contemplar a “Xe lajuj’ noj” como lo bautizaron en K’iche’, observamos más que sus montañas y bosques. Apreciamos su historia, su esencia humana y su identidad. Tomamos consciencia de la manera en que convivimos hoy los unos con los otros y las formas en que cuidamos (o descuidamos) de la vida en el valle.

Hablar de su vocación implica por tanto un reto complejo, que exige un enfoque holístico y sistémico. Esto requiere un diálogo entre la naturaleza y la cultura; así como entre las distintas generaciones que hoy conviven en el territorio. Requiere reconocer quiénes somos, de dónde venimos y hacia dónde queremos avanzar. Nos invita a pensar ¿qué significaría que los habitantes de Quetzaltenango tengan un buen vivir? Nos llama a tomar consciencia de nuestra base ecológica y de los servicios necesarios para cocrear una comunidad resiliente. Nos invita a reconocer que para potenciar la vocación de nuestro territorio es necesaria la incidencia ciudadana.

Para orientar la reflexión en torno a nuestro territorio, se conformaron grupos heterogéneos, en torno a una pregunta marco:

Figura No. 5: Pregunta detonadora



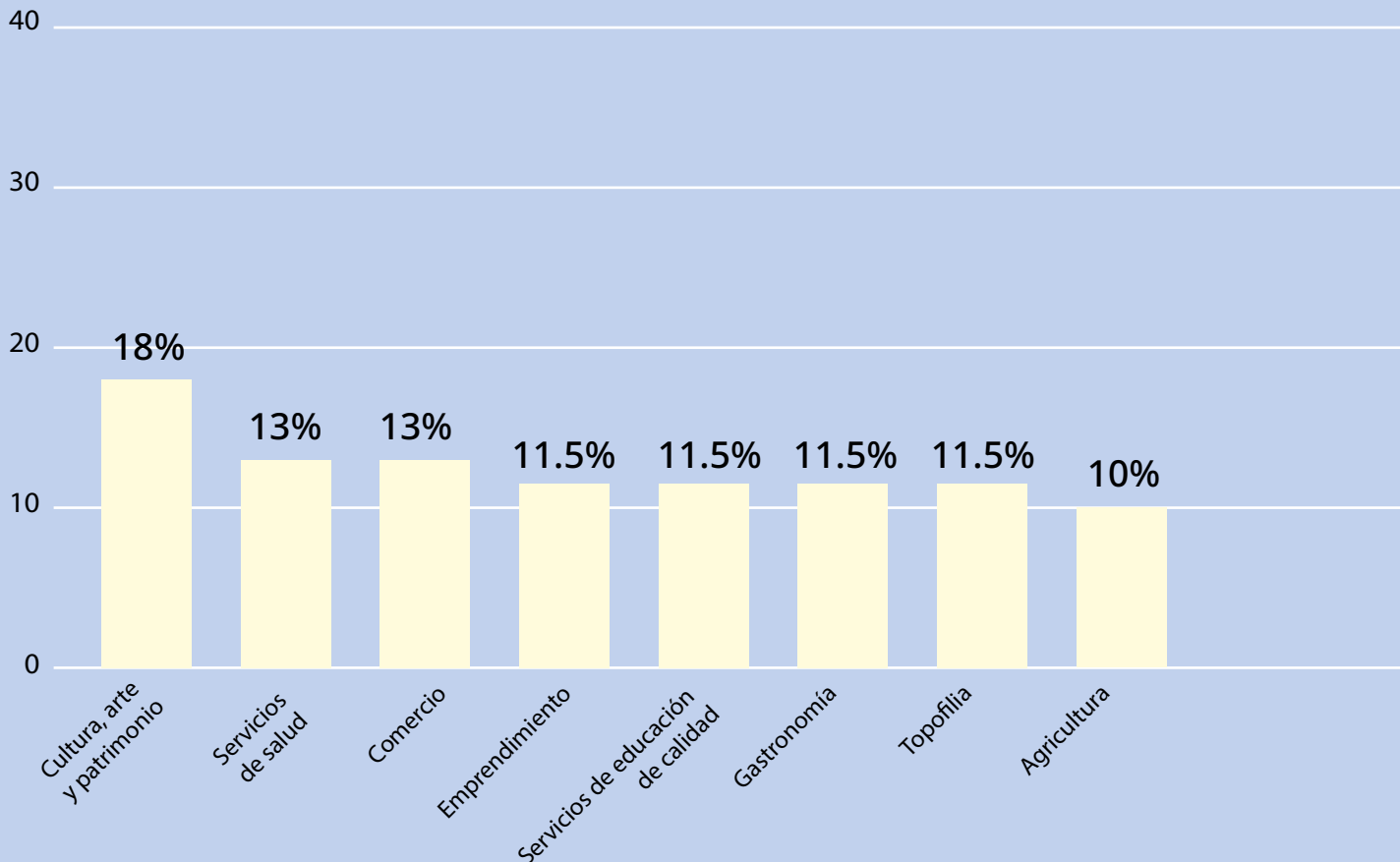
Fuente: elaboración de la subdirección de investigación y proyección,  
del Campus San Alberto Hurtado, S.J. de Quetzaltenango

Para profundizar la reflexión, se plantearon cinco preguntas que generaron los siguientes consensos:

### ¿En qué somos buenos los quetzaltecos?

Según los participantes, el municipio de Quetzaltenango destaca en diversas áreas, impulsado por su rica herencia cultural y recursos naturales. **Se reconoce especialmente por su cultura, arte y la conservación de su patrimonio.** Además, destacan el comercio, los servicios de salud, la educación, el turismo y la gastronomía local. El espíritu emprendedor de sus habitantes también es señalado como un rasgo distintivo. Así mismo, la agricultura y la abundancia de recursos naturales en el valle son considerados pilares fundamentales para la economía y el bienestar de la región. Finalmente, los participantes subrayan que la diversidad de su gente se complementa con su hospitalidad y un profundo arraigo a su tierra, reflejado en su topofilia.

Gráfica 1: ¿En qué somos buenos los quetzaltecos?

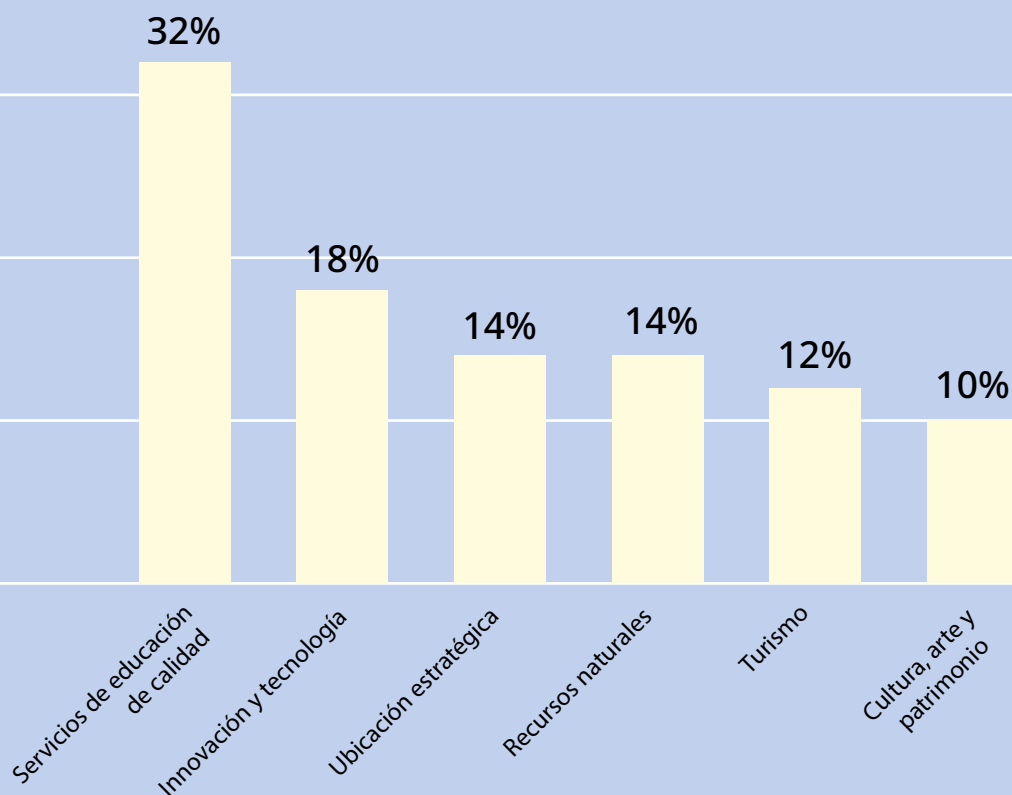


## ¿Cuál es nuestro mayor potencial?

De acuerdo con los participantes, el municipio de Quetzaltenango destaca por la prestación de servicios educativos y su ubicación estratégica en la región VI del país. Su riqueza en recursos naturales, turismo, cultura, patrimonio y arte no solo refuerzan la identidad local, sino que también otorgan al territorio significativas ventajas competitivas. Además, el comercio, los valores comunitarios, la producción agrícola y un sector inmobiliario en crecimiento representan oportunidades clave para el desarrollo comunitario.

Sin embargo, los participantes consideran que el mayor potencial de Quetzaltenango radica en su capital humano, especialmente en las nuevas generaciones. Esto se traduce en una apuesta por la educación de calidad y la innovación, que son pilares esenciales para el crecimiento y la transformación del municipio.

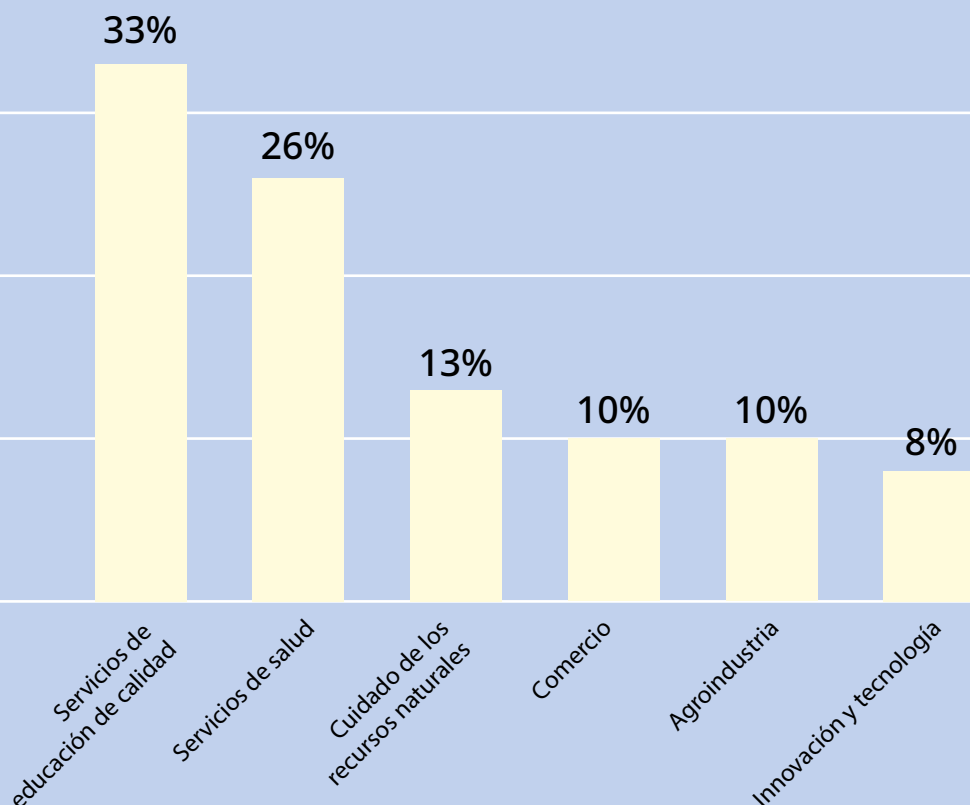
Gráfica 2: Mayor potencial



## ¿Cuáles son las vocaciones con mayor potencial de desarrollo en los próximos 15 años?

Según los participantes, durante los próximos 15 años, diversas vocaciones, -entendidas como las líneas preferentes de acción con mayor aptitud de desarrollo-, emergen como prometedoras. Los servicios educativos de calidad se posicionan como esenciales para el desarrollo territorial. Los servicios de salud también son cruciales para el desarrollo de la localidad. El uso y gestión sostenible de los recursos naturales será determinante, al igual que el comercio y la agricultura, que continuarán siendo pilares económicos. La innovación y la tecnología se perfilan como motores clave para el crecimiento futuro, ofreciendo nuevas oportunidades a la región.

Gráfica 3: Vocación del territorio en el futuro

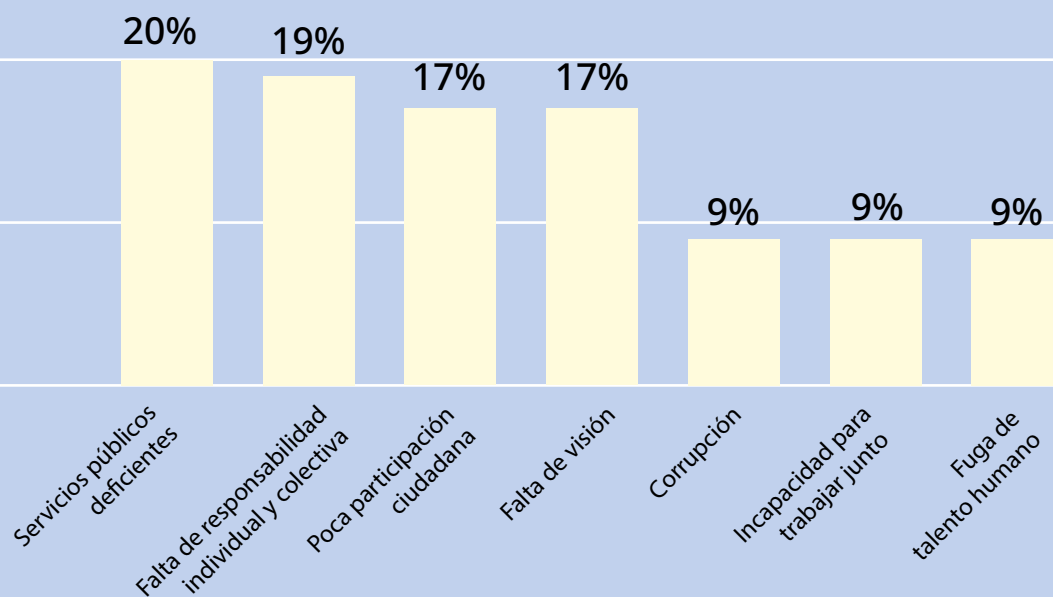


## ¿Qué nos puede impedir desarrollar nuestra vocación?

Diversos desafíos podrían limitar el desarrollo pleno de Quetzaltenango. Entre ellos, se destaca la necesidad de un ordenamiento territorial eficiente, tanto en áreas rurales como urbanas, acompañado de mejoras en infraestructura y servicios públicos que sienten las bases para un crecimiento sólido. Así mismo, fomentar la responsabilidad individual y colectiva, junto con una mayor participación ciudadana, es clave para construir una visión compartida y sostenible a largo plazo. La corrupción, como uno de los mayores obstáculos, debe ser combatida mediante la transparencia y la colaboración efectiva entre sectores.

Por otro lado, la fuga de talento local representa una amenaza significativa. Para contrarrestarla, es esencial generar mejores oportunidades laborales y ofrecer salarios competitivos que impulsen a los habitantes a permanecer en el municipio. Finalmente, la gestión eficiente del metabolismo urbano y de los residuos es indispensable para garantizar un desarrollo sostenible y equilibrado en el tiempo.

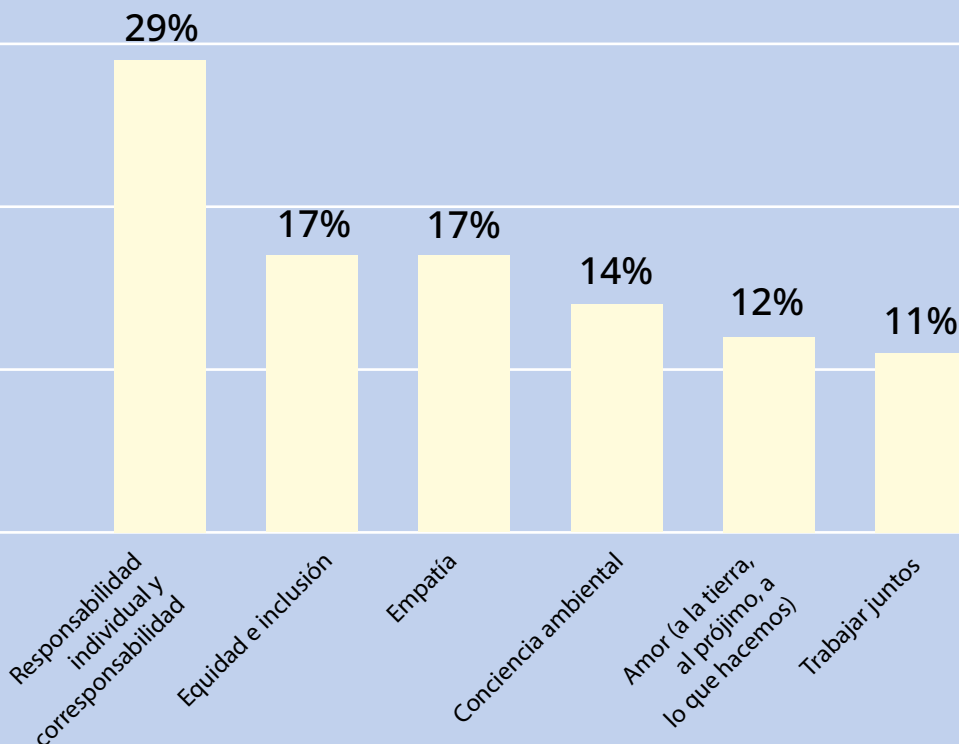
Gráfica 4: Mayores obstáculos

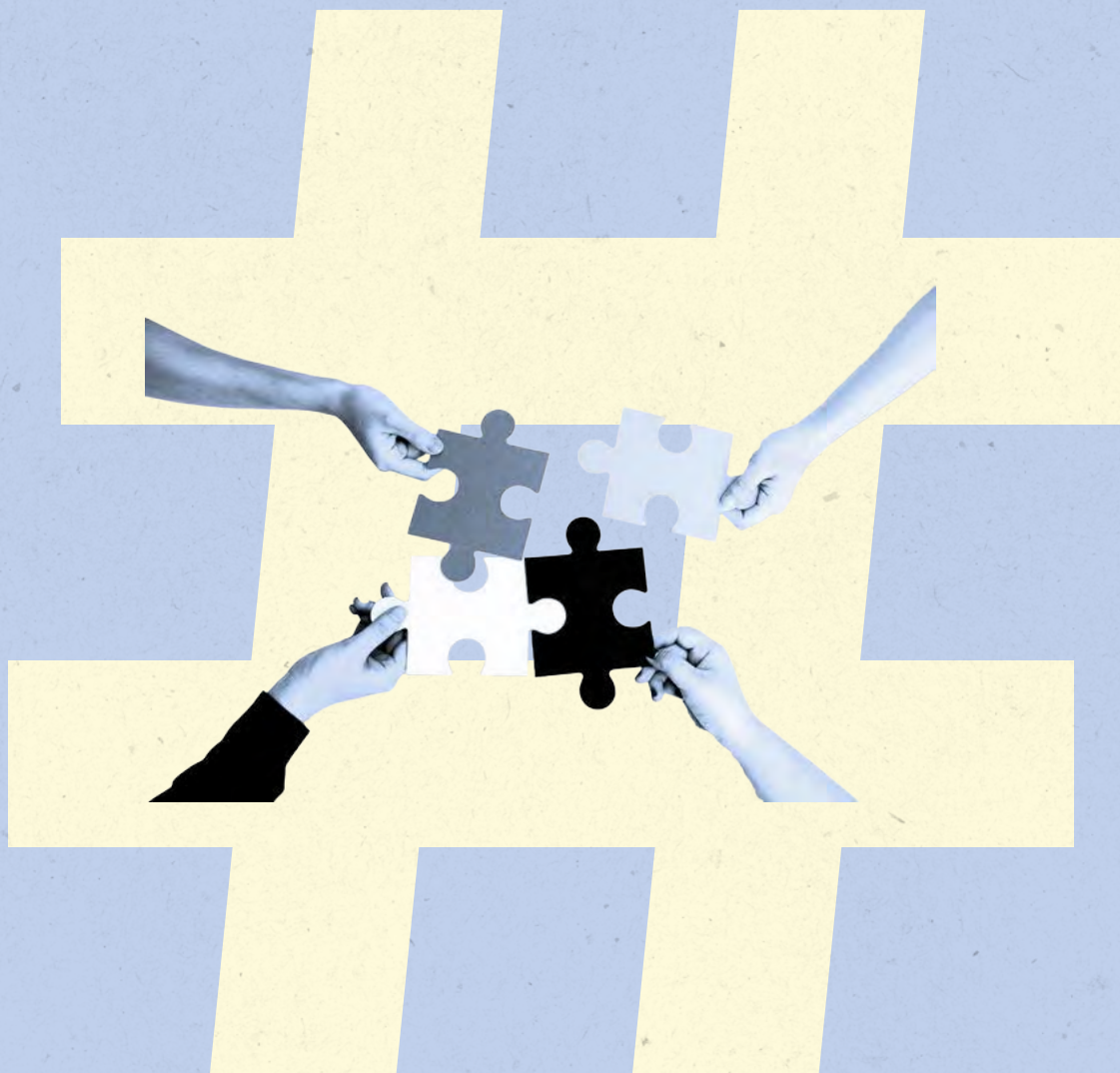


## ¿Qué valores individuales y comunitarios deben florecer desarrollar nuestra vocación?

Para potenciar nuestra vocación, es fundamental fomentar ciertos valores a nivel personal y comunitario. La corresponsabilidad nos impulsa a trabajar por el bien común, mientras que la equidad asegura igualdad de oportunidades. La empatía y la consciencia socioambiental nos permiten cuidar mejor de nuestro entorno y de los demás. El amor y respeto por la vida son esenciales para una convivencia armónica. La solidaridad une a la comunidad en momentos de necesidad, y la ética guía nuestras acciones con integridad. Al cultivar estos valores, Quetzaltenango podrá construir una comunidad más fuerte y cohesionada.

Gráfica 5: Valores que necesitan potencializarse





Los quetzaltecos, como ciudadanos comprometidos, deben promover y hacer vida una serie de **#ValoresEsenciales** que cimenten la vocación territorial:

## #ValoresEsenciales

que cimenten la vocación territorial:

### #Responsabilidad y #Corresponsabilidad:

Asumir el deber individual y colectivo por el bienestar común.



### #Equidad e #Inclusión

Garantizar igualdad de oportunidades y condiciones justas para todos, sin distinciones.



### #Empatía

Comprender y compartir las emociones y experiencias de los demás para fortalecer la cohesión social.



## #ConcienciaAmbiental

Reconocer la importancia de proteger y preservar el entorno natural para las generaciones presentes y futuras.



### #Amor

(a la tierra, al prójimo, a lo que hacemos)

Cultivar un profundo respeto y afecto hacia la naturaleza, las personas y nuestras acciones cotidianas.

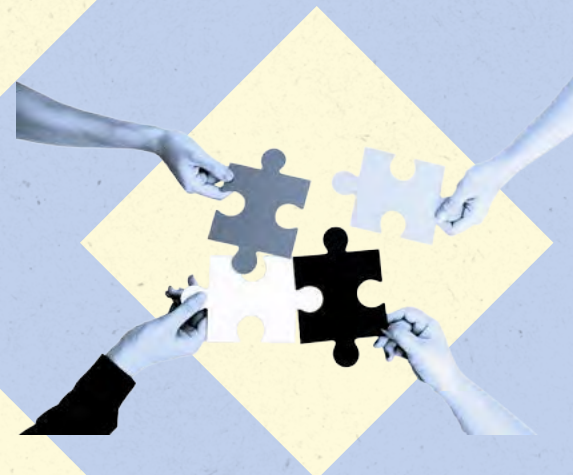


### #TrabajarJuntos

Unir esfuerzos y habilidades en colaboración para alcanzar metas comunes y mejorar el bienestar colectivo.



Estos valores son la base para construir un Quetzaltenango próspero y armónico, promoviendo la empatía, la responsabilidad y la cooperación como pilares centrales.



## **Síntesis de las percepciones de grupos focales y talleres participativos:**

Quetzaltenango (Xela) es un municipio vibrante y dinámico, reconocido no solo por su profundo orgullo e identidad, sino también como un mosaico de culturas y tradiciones que la consolidan como un centro de convergencia regional e incidencia nacional. Su ubicación estratégica, su legado ancestral e histórico y la energía de su población han sido factores clave en su crecimiento económico, permitiéndole posicionarse como un referente en educación y salud, con servicios especializados de alto prestigio a nivel nacional.

Uno de los pilares fundamentales de Xela es su capital humano, un recurso valioso que requiere ser potenciado y, sobre todo, retenido para impulsar el desarrollo del territorio. En este sentido, los servicios educativos, de salud y las actividades productivas, se consolidan como áreas estratégicas de desarrollo. Además, su rica herencia arquitectónica, su vibrante escena cultural y su diversa oferta gastronómica la consolidan como un destino turístico de gran atractivo. La ciudad también es un nodo esencial de servicios y comercio para toda la región, con empresas e industrias que expanden su impacto a nivel nacional. Se vislumbran oportunidades significativas en los agronegocios, la economía naranja y en la gestión sostenible de los recursos naturales, sectores con gran potencial para el futuro.

Sin embargo, para que el municipio de Quetzaltenango alcance su verdadero potencial, es imprescindible superar desafíos estructurales y coyunturales. La falta de cohesión social y planificación adecuada, la necesidad urgente de mejorar los servicios básicos y un ordenamiento territorial (urbano y rural) eficaz, son cuestiones que deben ser abordadas con urgencia. El cuidado de la casa común, que incluye los recursos naturales y el metabolismo urbano son esenciales para el desarrollo sostenible. La innovación, la inclusión y la creación de nuevas oportunidades serán cruciales, al igual que el combate frontal contra la corrupción, los cinturones de pobreza y la discriminación, esenciales para establecer las bases de un crecimiento duradero.

En esencia, la vocación territorial del municipio de Quetzaltenango está intrínsecamente ligada a su gente, su cultura, su resiliencia histórica y su firme compromiso de consolidarse como la “ciudad del conocimiento” que ubica al centro de todas las agendas, el desarrollo integral de la niñez y la juventud. Solo a través del trabajo colectivo y la voluntad política se podrá forjar un futuro donde el desarrollo sostenible sea una realidad tangible para todos sus habitantes. Xela tiene todo el potencial para ser un ejemplo de progreso, pero requiere del esfuerzo conjunto de su comunidad para transformar esos desafíos en oportunidades.

## C. ¿Qué dicen los datos?

### Las 5 dimensiones: retrato del territorio

La metodología del “Retrato del territorio” se articula en torno a cinco dimensiones clave: 1) saludable, 2) conectado, 3) empoderado, 4) competitivo y 5) techo ecológico. Cada una de estas dimensiones ofrece una visión integral de los aspectos fundamentales que moldean la vida en el municipio de Quetzaltenango, y juntas forman una plataforma que busca iniciar conversaciones sobre lo que significa alcanzar las aspiraciones locales, respetando tanto la vida humana como la salud del valle.

El enfoque de este modelo permite comparar el desempeño actual con el desempeño ideal, proporcionando una visión holística que permite identificar y debatir las cuestiones más complejas que enfrenta el territorio. Esta “instantánea” no solo ofrece datos y cifras, sino que también integra las percepciones de la comunidad, creando un equilibrio entre la información cuantitativa y la cualitativa.

Cada una de las dimensiones funciona como un “lente” que permite observar una fracción específica de la realidad, seleccionando cuidadosamente la información que ofrece una visión sistémica del estado actual y el potencial futuro de la ciudad. Este enfoque invita a reflexionar sobre las conexiones entre los datos y las percepciones comunitarias, facilitando la creación de estrategias más coherentes y orientadas al bien común.

A continuación, se presenta una síntesis de los indicadores de desempeño identificados por los especialistas del Campus San Alberto Hurtado, S.J. de Quetzaltenango. Este análisis busca ofrecer una “instantánea” del territorio. Para acceder al listado completo de indicadores, sus definiciones y los recursos bibliográficos que amplían la información de cada dimensión, se recomienda utilizar los códigos QR que dirigen al portal correspondiente.

Con el objetivo de facilitar la interpretación de cada dimensión, se ha adoptado una clasificación basada en los colores del semáforo, que compara los indicadores con la media nacional. Bajo esta lógica: rojo indica un desempeño inferior a la media nacional; amarillo representa un desempeño dentro del rango de la media nacional; verde señala un desempeño superior a la media nacional. Finalmente, los indicadores para los cuales no se cuenta con datos históricos suficientes se han marcado en color blanco.

Es importante reconocer que, si bien la media nacional no siempre representa la medida ideal para cada indicador, se utiliza como el punto de referencia más cercano y alcanzable en el corto plazo, considerando las políticas públicas vigentes. Sin embargo, a mediano y largo plazo, será necesario reevaluar y definir una base de comparación más acorde con las metas deseadas.



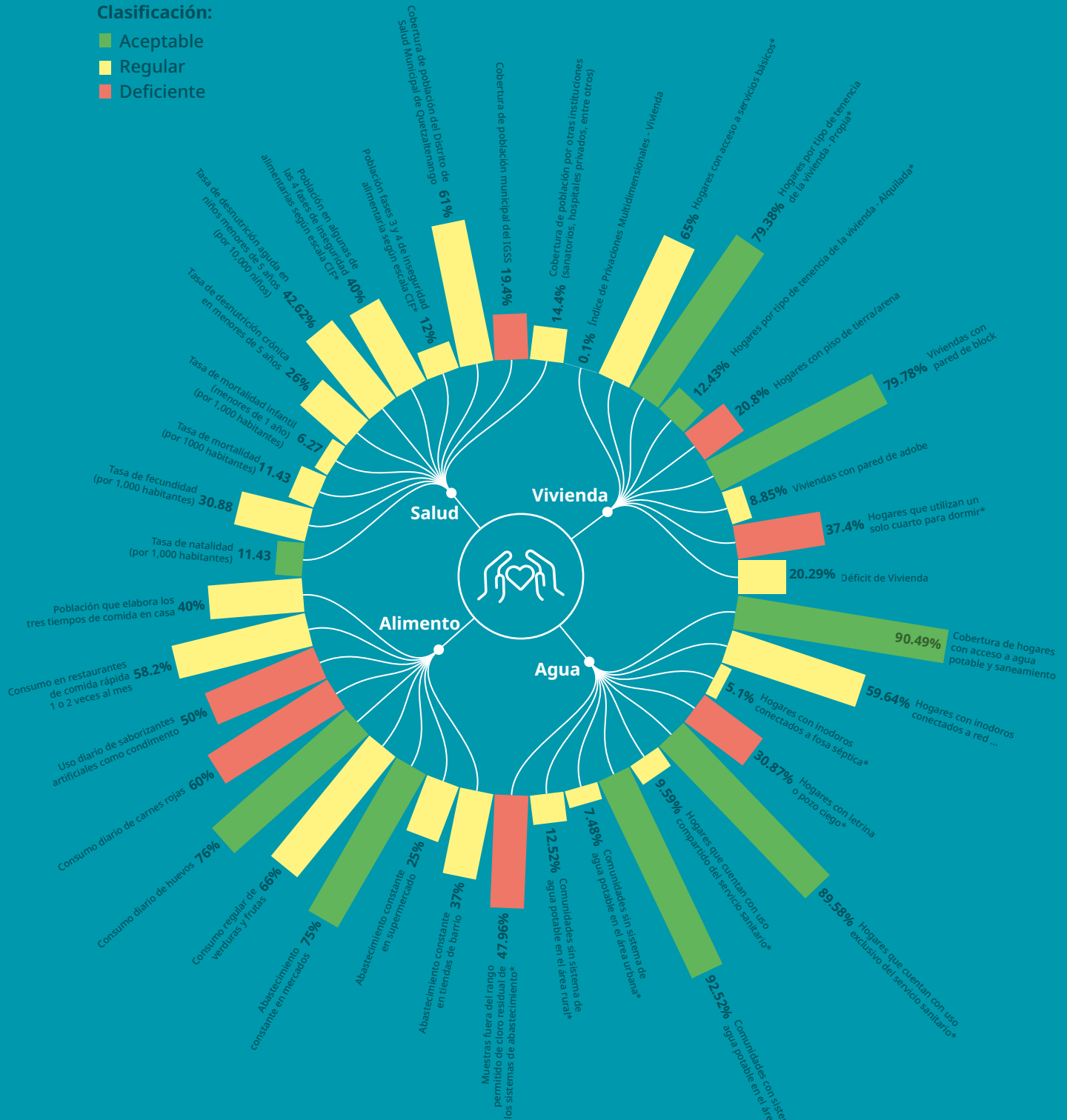
# Xela Saludable

Para que una ciudad (y sus habitantes) sean saludables, se debe aspirar a que la población acceda a condiciones dignas en al menos los siguientes cuatro factores: salud, agua, vivienda y alimento.

Gráfica 5: Síntesis de indicadores de Xela Saludable

Clasificación:

- Aceptable
- Regular
- Deficiente



**Otros indicadores**

- Salud**
  - Principales causas de mortalidad: Paro cardio respiratorio, infarto agudo al miocardio, falla multiorgánica, choque séptico y cirrosis hepática
  - Registros de nacimientos de madres entre 10 y 19 años: **653**
  - Gasto público en salud per cápita al año: **Q1,534.13**
- Vivienda**
  - Total de hogares: **4,9152**

NOTAS:  
\* Datos desagregados a nivel departamental.  
\*\* Datos desagregados a nivel regional.  
\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.  
\*\*\*\* Datos nacionales



Indicadores de Xela Saludable



VER INDICADORES



# Salud

Analizar la salud desde la perspectiva de la economía de la dona en el retrato del territorio, implica ir más allá de una visión tradicional centrada en la enfermedad y la atención médica. Se trata de construir sistemas de salud que sean justos, equitativos y sostenibles, y que promuevan el bienestar de todos sus habitantes, dentro de los límites de la dignidad humana.

Clasificación:

|            |
|------------|
| Aceptable  |
| Regular    |
| Deficiente |

Tabla 2: Síntesis de indicadores de salud

| Indicador                                                                                     | Cantidad  | Unidad                             | Año  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------|------|
| Tasa de natalidad                                                                             | 11.43     | por 1000 habitantes                | 2023 |
| Tasa de fecundidad                                                                            | 30.88     | por 1000 habitantes                | 2023 |
| Tasa de mortalidad                                                                            | 11.43     | por 1000 habitantes                | 2023 |
| Tasa de mortalidad infantil (menores de 1 año)                                                | 6.27      | por 1000 habitantes                | 2023 |
| Registros de nacimientos de madres entre 10 y 19 años                                         | 653       | Registros                          | 2023 |
| Tasa de desnutrición crónica en menores de 5 años                                             | 26.00%    | Porcentaje                         | 2022 |
| Tasa de desnutrición aguda en niños menores de 5 años                                         | 42.62     | por 10,000 niños menores de 5 años | 2023 |
| Población en algunas de las 4 fases de inseguridad alimentarias según escala CIF*             | 40.00%    | Porcentaje                         | 2024 |
| Población fases 3 y 4 de inseguridad alimentaria según escala CIF*                            | 12.00%    | Porcentaje                         | 2024 |
| Gasto público en salud                                                                        | Q1,534.13 | per cápita al año                  | 2022 |
| Cobertura de población del Distrito de Salud Municipal de Quetzaltenango                      | 61.0%     | Porcentaje                         | 2023 |
| Cobertura de población municipal del IGSS                                                     | 19.4%     | Porcentaje                         | 2023 |
| Cobertura de población por otras instituciones (sanatorios, hospitales privados, entre otros) | 14.4%     | Porcentaje                         | 2023 |

NOTAS:  
**Principales causas de mortalidad:** Paro cardio respiratorio, infarto agudo al miocardio, falla multiorgánica, choque séptico y cirrosis hepática  
 \* Datos desagregados a nivel departamental.  
 \*\* Datos desagregados a nivel regional.  
 \*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.  
 \*\*\*\* Datos nacionales

Quetzaltenango presenta un perfil de salud con características mixtas, reflejando tanto avances como retos significativos. Con un crecimiento poblacional promedio del 11.43% y una tasa de fecundidad por debajo del promedio nacional, la dinámica demográfica de la ciudad contrasta con las necesidades emergentes en salud. A nivel de enfermedades, las infecciones en niños y las enfermedades crónicas degenerativas en adultos dominan el panorama sanitario, lo que refleja las condiciones de vida históricas y la transición epidemiológica en la región.

Aunque los indicadores de salud de Quetzaltenango son superiores a los de los municipios aledaños, persisten disparidades internas ligadas al acceso desigual a servicios básicos. Según el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS) en 2023, el 61% de la población tiene acceso a servicios de salud dentro del distrito municipal, lo cual es un indicador positivo. Sin embargo, la capacidad del sistema público es insuficiente para atender de manera integral a toda la población, especialmente en términos de programas preventivos. El sector privado juega un rol importante en la prestación de servicios de salud, pero la cobertura sigue siendo limitada.

Un área crítica es la desnutrición crónica infantil, afectando al 26% de los niños de 0 a 5 años, lo que demanda intervenciones urgentes. A esto se suma la preocupación por la alta tasa de embarazos adolescentes, con 653 nacimientos registrados en 2023 en madres de entre 10 y 19 años, según el Observatorio de Salud Sexual y Reproductiva (OSAR). Estos desafíos subrayan la necesidad de fortalecer tanto la infraestructura sanitaria como la implementación de políticas públicas focalizadas en prevención y educación para mejorar los indicadores de salud en el futuro.

Autor: Ana Marina Tzul Tzul y Sonia Liseth Barrios de León

# Vivienda

Desde esta propuesta metodológica, la vivienda es mucho más que un techo digno. Es un determinante fundamental de nuestra vida, asegurando que satisfaga nuestras necesidades básicas y generando bienes, sin sobrepasar los límites ecológicos.

## Clasificación:

Aceptable

Regular

Deficiente

Tabla 3: Síntesis de indicadores de Vivienda

| Indicador                                                | Cantidad | Unidad     | Año  |
|----------------------------------------------------------|----------|------------|------|
| Total de hogares                                         | 49152    | hogares    | 2018 |
| Índice de Privaciones Multidimensionales - Vivienda      | 0.099    |            | 2022 |
| Hogares con acceso a servicios básicos*                  | 65.00%   | Porcentaje | 2023 |
| Hogares por tipo de tenencia de la vivienda - Propia*    | 79.38%   | hogares    | 2018 |
| Hogares por tipo de tenencia de la vivienda - Alquilada* | 12.43%   | hogares    | 2018 |
| Hogares con piso de tierra/arena                         | 20.80%   | Porcentaje | 2017 |
| Viviendas con pared de block                             | 79.78%   | Porcentaje | 2018 |
| Viviendas con pared de adobe                             | 8.85%    | Porcentaje | 2018 |
| Hogares que utilizan un solo cuarto para dormir*         | 37.40%   | Porcentaje | 2017 |
| Déficit de Vivienda                                      | 20.29%   | Porcentaje | 2022 |

### NOTAS:

\* Datos desagregados a nivel departamental.

\*\* Datos desagregados a nivel regional.

\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.

\*\*\*\* Datos nacionales

La mayoría de los indicadores relacionados con la vivienda en Quetzaltenango son positivos. La tenencia de vivienda muestra un alto porcentaje de propiedad (79.38%) y un bajo porcentaje de alquiler (12.43%). Según el último censo de vivienda de 2018, la mayoría de las viviendas están construidas con materiales formales, como bloques y techos de concreto. Sin embargo, es necesario mejorar la cobertura y el acceso a servicios básicos, así como los equipamientos públicos que complementan la función de la vivienda. Es urgente abordar el déficit cualitativo, ya que el 20.80% de las viviendas tienen piso de tierra y el 37.40% están construidas con adobe, lo cual representa una amenaza ante las condiciones sísmicas del territorio.

Autor: Luis Fernando Castillo y María Fernanda McNutt

# Agua

Significa entender que el agua es un recurso finito y esencial para la vida, y que su gestión debe estar enmarcada dentro de límites planetarios. La economía de la dona invita a pensar en el agua como un recurso económico y como un bien común que debe utilizarse justa y equitativamente, sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones de satisfacer sus necesidades.

**Clasificación:**

Aceptable

Regular

Deficiente

**Tabla 4: Síntesis de indicadores de Agua**

| Indicador                                                                               | Cantidad | Unidad                                        | Año  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------|------|
| Cobertura de hogares con acceso a agua potable y saneamiento                            | 90.49%   | Porcentaje                                    | 2022 |
| Hogares con inodoros conectados a red de drenajes*                                      | 59.64%   | hogares                                       | 2018 |
| Hogares con inodoros conectados a fosa séptica*                                         | 5.10%    | hogares                                       | 2018 |
| Hogares con letrina o pozo ciego*                                                       | 30.87%   | hogares                                       | 2018 |
| Hogares que cuentan con uso exclusivo del servicio sanitario*                           | 89.58%   | hogares                                       | 2018 |
| Hogares que cuentan con uso compartido del servicio sanitario*                          | 9.59%    | hogares                                       | 2018 |
| Comunidades con sistema de agua potable en el área urbana*                              | 92.52%   | de las comunidades inventariadas por el MSPAS | 2022 |
| Comunidades sin sistema de agua potable en el área urbana*                              | 7.48%    | de las comunidades inventariadas por el MSPAS | 2022 |
| Comunidades sin sistema de agua potable en el área rural*                               | 12.52%   | de las comunidades inventariadas por el MSPAS | 2022 |
| Muestras fuera del rango permitido de cloro residual de los sistemas de abastecimiento* | 47.96%   | del muestreo de MSPAS                         | 2022 |

**NOTAS:**

\* Datos desagregados a nivel departamental.

\*\* Datos desagregados a nivel regional.

\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.

\*\*\*\* Datos nacionales

En general, se tiene una buena cobertura del servicio de agua potable en Quetzaltenango con el 92.52% en el área urbana. Sin embargo, se deben realizar esfuerzos para lograr una cobertura adecuada en el área rural; dado que el 12.52% de comunidades rurales carecen de agua potable. Adicionalmente, es necesario establecer mecanismos que aseguren la calidad del agua. Parámetros fuera del rango permitido de cloro residual y con presencia de coliformes fecales pueden tener repercusiones en la salud de la población.

Por otra parte, si se observa que únicamente el 59.64% de hogares cuentan con inodoros conectados a la red de drenajes y el 30.87% de hogares tienen letrina o pozo ciego, es evidente la urgencia de un adecuado tratamiento de agua residual que asegure el saneamiento e higiene total.

Autor: Andrea Barrientos

# Alimento

El análisis de la alimentación con enfoque holístico considera desde la producción, la distribución, el consumo y el desperdicio de alimentos, requiere garantizar el acceso de una alimentación nutritiva y suficiente, procurando un sistema de alimentación sostenible que proteja la biodiversidad y los ecosistemas.

**Clasificación:**

Aceptable

Regular

Deficiente

Tabla 5: Síntesis de indicadores de Alimento

| Indicador                                                   | Cantidad | Unidad                   | Año  |
|-------------------------------------------------------------|----------|--------------------------|------|
| Abastecimiento constante en tiendas de barrio               | 37%      | de la muestra            | 2022 |
| Abastecimiento constante en supermercado                    | 25%      | de la muestra            | 2022 |
| Abastecimiento constante en mercados                        | 75%      | de la muestra            | 2022 |
| Consumo regular de verduras y frutas                        | 66%      | de la muestra encuestada | 2022 |
| Consumo diario de huevos                                    | 76%      | de la muestra encuestada | 2022 |
| Consumo diario de carnes rojas                              | 60%      | de la muestra encuestada | 2022 |
| Uso diario de saborizantes artificiales como condimento     | 50%      | de la muestra encuestada | 2022 |
| Consumo en restaurantes de comida rápida 1 o 2 veces al mes | 58.2%    | de la muestra encuestada | 2022 |
| Población que elabora los tres tiempos de comida en casa    | 40%      | de la muestra encuestada | 2022 |

**NOTAS:**

\* Datos desagregados a nivel departamental.

\*\* Datos desagregados a nivel regional.

\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.

\*\*\*\* Datos nacionales

Al analizar la situación de alimento en Quetzaltenango, **es importante remarcar el consumo elevado de carnes rojas (60%) y el uso de saborizantes artificiales (50%) como condimento.** El alto consumo de carnes rojas se asocia al aumento del riesgo de enfermedades crónicas (enfermedades cardiovasculares, ciertos tipos de cáncer, especialmente el colorrectal, diabetes tipo 2 y enfermedades renales). Mientras que el uso de saborizantes artificiales, aunque varios de ellos son considerados seguros para el consumo humano, algunos estudios sugieren posibles vínculos con problemas de salud como dolores de cabeza, asma, hiperactividad en niños y reacciones alérgicas en personas sensibles.

Por el otro lado, los indicadores resaltados en verde presentan que un muy buen porcentaje de la población consume huevos todos los días, alimento considerado completo debido a que es fuente de proteína de alta calidad y con un buen contenido de vitaminas A, D, E, B12, así como los minerales hierro, fósforo y selenio, que son fundamentales para diversas funciones en el organismo.

Otro dato que, aunque está marcado con nivel intermedio, no deja de ser preocupante, es el consumo en restaurantes de comida rápida (58%) ya que puede tener consecuencias negativas para la salud a largo plazo.

El Plan Estratégico de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PESAN) 2023-2032 y la discusión sobre la Ley de Alimentación Saludable resaltan la necesidad de promover el consumo de alimentos locales, fortalecer los sistemas alimentarios y fomentar hábitos alimentarios saludables desde la infancia. Se estima que Guatemala pierde un 17% del PIB debido a problemas de salud relacionados con la mala alimentación, lo que subraya la urgencia de implementar políticas públicas que regulen la publicidad de alimentos y fortalezcan la educación nutricional.



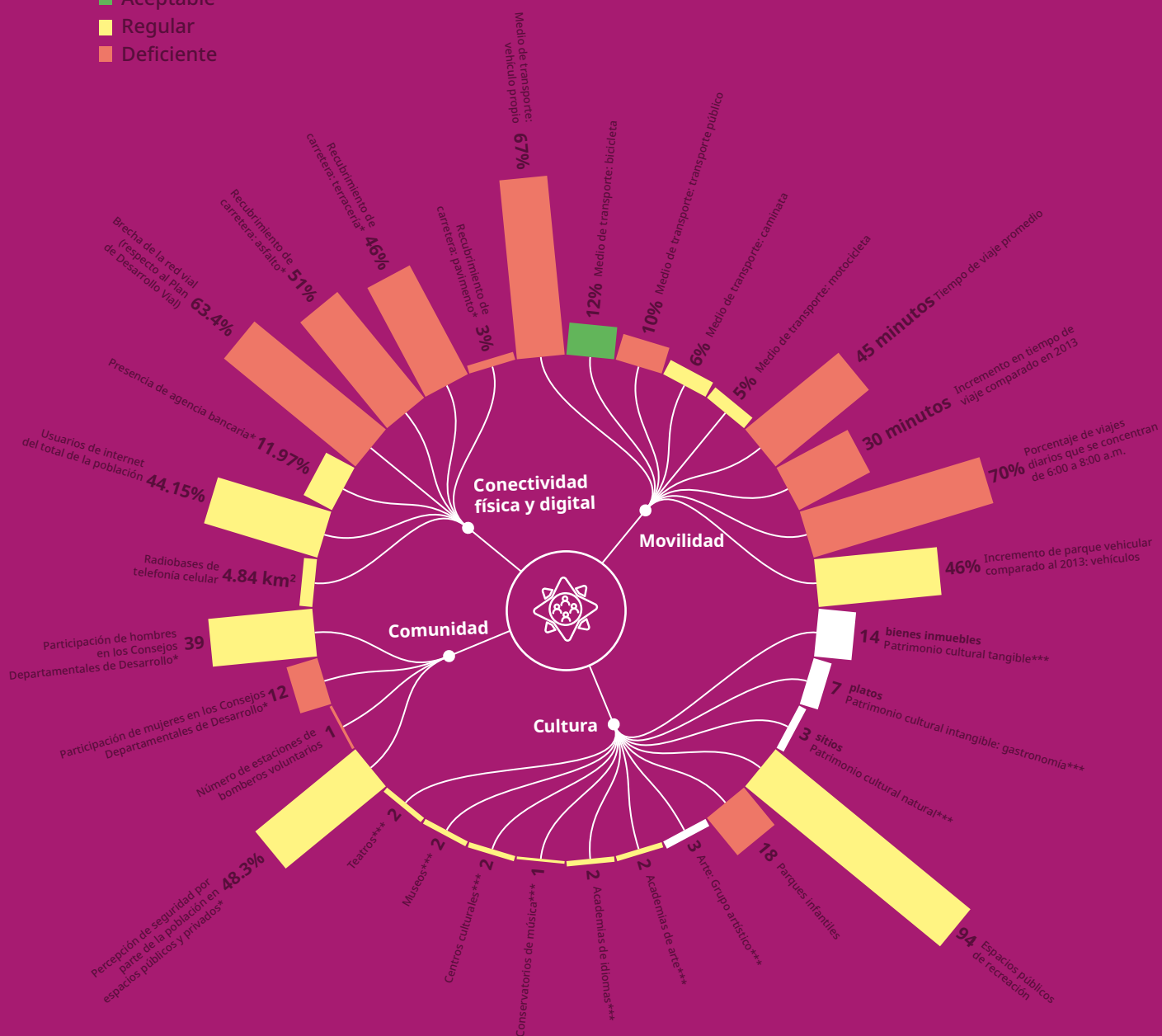
# Xela Conectada

Para que una ciudad este conectada, considerando esta como una conexión integral de las personas, se deben potenciar al menos cuatro dimensiones: la conectividad física y digital, la movilidad, la cultura y la comunidad.

Gráfica 6: Síntesis de indicadores de Xela Conectada

**Clasificación:**

- Aceptable
- Regular
- Deficiente



**Otros indicadores**



**NOTAS:**

\* Datos desagregados a nivel departamental.

\*\* Datos desagregados a nivel regional.

\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.

\*\*\*\* Datos nacionales



Indicadores de Xela Conectada



VER INDICADORES



# Conectividad física y digital

Significa entender que la conectividad, tanto física (caminos y carreteras), como la conectividad digital (acceso a redes de telecomunicación de calidad), es un recurso esencial para el desarrollo humano y el bienestar social, cuya expansión debe estar enmarcada dentro de límites planetarios. Es necesario analizar la conectividad no solo como un motor de crecimiento económico, sino como un bien público que debe ser accesible para todos y que debe ser utilizado de manera sostenible.

Clasificación:

|            |
|------------|
| Aceptable  |
| Regular    |
| Deficiente |

Tabla 6: Síntesis de indicadores de conectividad física y digital

| Indicador                                                   | Cantidad | Unidad     | Año  |
|-------------------------------------------------------------|----------|------------|------|
| Distancia promedio a aeropuertos internacionales            | 436.98   | km         | 2022 |
| Distancia promedio a puertos                                | 412.03   | km         | 2022 |
| Radiobases de telefonía celular                             | 4.84     | por km2    | 2022 |
| Usuarios de internet del total de la población              | 44.15%   | Porcentaje | 2022 |
| Presencia de agencia bancaria*                              | 11.97    | por km2    | 2022 |
| Brecha de la red vial (respecto al Plan de Desarrollo Vial) | 63.40%   | Porcentaje | 2022 |
| Recubrimiento de carretera: asfalto*                        | 51%      | Porcentaje | 2023 |
| Recubrimiento de carretera: terracería*                     | 46%      | Porcentaje | 2023 |
| Recubrimiento de carretera: pavimento*                      | 3%       | Porcentaje | 2023 |

NOTAS:  
\* Datos desagregados a nivel departamental.  
\*\* Datos desagregados a nivel regional.  
\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.  
\*\*\*\* Datos nacionales

Quetzaltenango enfrenta importantes desafíos de conectividad que limitan su potencial de desarrollo. La ciudad se encuentra a más de 200 km de los principales aeropuertos internacionales y puertos, lo que genera dificultades para el comercio y el transporte eficiente de mercancías. Según la Fundación para el Desarrollo de Guatemala (FUNDESA), existe una brecha vial del 63% respecto al plan de desarrollo, con solo un 54% de las carreteras pavimentadas, mientras que el 44% restante aún es de terracería, lo que complica el acceso a diversas zonas. **A nivel digital, solo un 44% de la población tiene acceso a internet, lo cual impacta en la competitividad y la inclusión tecnológica.** No obstante, se destaca una adecuada cobertura del sistema bancario y la telefonía celular, lo que es un paso positivo hacia la modernización de la infraestructura de comunicaciones en la región.

Autor: Luis Fernando Castillo

# Movilidad

Se refiere a cómo las personas se desplazan dentro del municipio. Se analiza si los sistemas de transporte son accesibles, equitativos y sostenibles, es decir, si permiten a todos los ciudadanos moverse de manera eficiente y sin generar un impacto negativo en el medio ambiente.

Clasificación:

|            |
|------------|
| Aceptable  |
| Regular    |
| Deficiente |

Tabla 7: Síntesis de indicadores de salud

| Indicador                                                          | Cantidad | Unidad                   | Año  |
|--------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------|------|
| Medio de transporte: vehículo propio                               | 67%      | de la muestra encuestada | 2023 |
| Medio de transporte: bicicleta                                     | 12%      | de la muestra encuestada | 2023 |
| Medio de transporte: transporte público                            | 10%      | de la muestra encuestada | 2023 |
| Medio de transporte: caminata                                      | 6%       | de la muestra encuestada | 2023 |
| Medio de transporte: motocicleta                                   | 5%       | de la muestra encuestada | 2023 |
| Tiempo de viaje promedio                                           | 45       | minutos                  | 2023 |
| Incremento en tiempo de viaje comparado en 2013                    | 30       | minutos                  | 2023 |
| Porcentaje de viajes diarios que se concentran de 6:00 a 8:00 a.m. | 70%      | Porcentaje               | 2023 |
| Incremento de parque vehicular comparado al 2013: vehículos        | 46%      | Porcentaje               | 2023 |
| Modelo de la flota de microbuses                                   | 2004     | año                      | 2014 |

NOTAS:  
\* Datos desagregados a nivel departamental.  
\*\* Datos desagregados a nivel regional.  
\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.  
\*\*\*\* Datos nacionales

Según la Superintendencia de Administración Tributaria (SAT), en 2024, **Quetzaltenango es el segundo departamento con mayor concentración de vehículos registrados, con aproximadamente 355,732 unidades (6.7%).** Este aumento ha provocado un incremento del 300% en el tiempo de viaje en comparación con hace diez años.

En cuanto a los modos de transporte, se observa una preferencia por el uso de vehículos privados y una notable disminución en el uso del transporte público, cuyos modelos tienen, en promedio, 20 años de antigüedad. Los datos departamentales, especialmente en la cabecera, reflejan estos cambios, destacando el alto porcentaje de uso de vehículos privados y, de manera inversa, la reducción en el uso del transporte público.

La hora pico para movilizarse se sitúa entre las 6 y las 8 de la mañana, coincidiendo con el inicio de clases en los establecimientos educativos y el horario de ingreso laboral a las oficinas y servicios centralizados en el núcleo urbano. De manera positiva, el 6% de la población aún se desplaza a pie, y se ha observado un incremento en el uso de la bicicleta como medio de transporte.

Autor: Luis Fernando Castillo

# Cultura

Significa comprender que la cultura de Quetzaltenango es un sistema dinámico y complejo que interactúa con el medio ambiente, la economía y la sociedad. La economía de la zona invita a pensar en la cultura como un conjunto de tradiciones y costumbres que representan un recurso valioso que debe ser rescatado, protegido y promovido.

Clasificación:

|            |
|------------|
| Aceptable  |
| Regular    |
| Deficiente |

Tabla 8: Síntesis de indicadores de cultura

| Indicador                                                   | Cantidad | Unidad           | Año  |
|-------------------------------------------------------------|----------|------------------|------|
| Existencia de una política pública de cultura               | Sí       |                  | 2015 |
| Patrimonio cultural tangible: bienes inmuebles***           | 14       | bienes inmuebles | 2024 |
| Patrimonio cultural intangible: gastronomía***              | 7        | platos           | 2024 |
| Patrimonio cultural natural***                              | 3        | sitios           | 2024 |
| Espacios públicos de recreación                             | 94       | espacios         | 2023 |
| Parques infantiles                                          | 18       | parques          | 2023 |
| Arte: Grupo artístico***                                    | 3        | grupos           | 2024 |
| Educación y formación cultural: academias de arte***        | 2        | academias        | 2024 |
| Educación y formación cultural: academias de idiomas***     | 2        | academias        | 2024 |
| Educación y formación cultural: conservatorios de música*** | 1        | conservatorio    | 2024 |
| Centros culturales***                                       | 2        | centros          | 2024 |
| Museos***                                                   | 2        | museos           | 2024 |
| Teatros***                                                  | 2        | teatros          | 2024 |

NOTAS:  
\* Datos desagregados a nivel departamental.  
\*\* Datos desagregados a nivel regional.  
\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.  
\*\*\*\* Datos nacionales

A pesar de contar con una Política Pública de Cultura establecida en 2015, Quetzaltenango conocida como la “Cuna de la Cultura”, enfrenta importantes retos en la promoción y conservación de su vasto patrimonio tangible, cultural, natural y gastronómico. La falta de atención por parte de los gobiernos local y central ha limitado los esfuerzos para desarrollar un ecosistema cultural robusto, lo que se refleja en la escasa infraestructura dedicada a la cultura. Según el Ministerio de Cultura y Deportes (2024), **el municipio dispone únicamente de 2 centros culturales, 2 museos, 2 teatros, 1 centro de formación cultural en música y 2 academias de arte**, cifras claramente insuficientes para la riqueza cultural de la ciudad.

Un estudio reciente de la Universidad Rafael Landívar revela que, aunque el municipio cuenta con 94 espacios públicos, solo 18 de ellos son accesibles para niños y la mayoría requieren readecuaciones. Estos espacios no cuentan con el mobiliario adecuado ni con una agenda cultural activa, lo que limita su potencial para promover la cultura local. La falta de espacios en áreas rurales y marginadas es especialmente preocupante, ya que impide la inclusión cultural de toda la población.

Para enfrentar estos desafíos, es urgente replantear la estrategia cultural de la ciudad, promoviendo la creación de espacios mínimos esenciales como una cineteca municipal, pinacoteca, circuitos de bibliotecas y museos, así como una Compañía Municipal de Teatro. La implementación de estos proyectos fortalecería la identidad cultural local y permitiría el surgimiento de una nueva generación de referentes culturales.

Autor: Misael Hernández Paz

# Comunidad

Significa comprender que las comunidades son sistemas complejos que interactúan con el medio ambiente y la economía de manera dinámica. El objetivo será pensar en las comunidades no solo como unidades sociales, sino también como ecosistemas sociales que deben funcionar dentro del techo ecológico.

Clasificación:

Aceptable

Regular

Deficiente

Tabla 9: Síntesis de indicadores de comunidad

| Indicador                                                                          | Cantidad | Unidad             | Año  |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------|------|
| Densidad poblacional                                                               | 1424.77  | habitantes por km2 | 2018 |
| Áreas protegidas*                                                                  | 11673.14 | hectáreas          | 2023 |
| Percepción de seguridad por parte de la población en espacios públicos y privados* | 48.30%   | Porcentaje         | 2018 |
| Número de estaciones de bomberos voluntarios                                       | 1        | estación           | 2018 |
| Número de policías por departamento*                                               | 1275     | policías           | 2019 |
| Participación de mujeres en los Consejos Departamentales de Desarrollo*            | 12       | mujeres            | 2022 |
| Participación de hombres en los Consejos Departamentales de Desarrollo*            | 39       | hombres            | 2022 |
| Detenidos por cometer hechos delictivos al año*                                    | 3083     | detenidos          | 2022 |

NOTAS:

\* Datos desagregados a nivel departamental.

\*\* Datos desagregados a nivel regional.

\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.

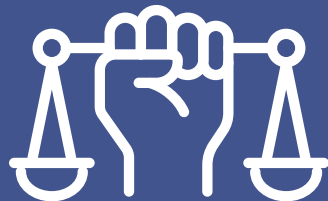
\*\*\*\* Datos nacionales

Los indicadores comunitarios en Quetzaltenango son fundamentales para comprender el progreso y bienestar de la población. El Plan de Desarrollo Departamental (PDD-2021-2032) indica que el municipio cuenta con 11,673.14 hectáreas bajo planes maestros, aunque se necesita acelerar su implementación para proteger el medio ambiente de manera efectiva. Sin embargo, en términos de seguridad, solo el 48% de la población se siente segura en espacios públicos y privados (Encuesta Nacional de Percepción de Seguridad Pública, 2018), y el departamento cuenta con solo 1,275 policías (2019). Además, solo existen dos estaciones de bomberos, según el Benemérito Cuerpo Voluntario de Bomberos, lo que limita la capacidad de respuesta ante emergencias.

La participación ciudadana, un aspecto clave para el desarrollo inclusivo, muestra una baja representación femenina: solo 12 mujeres participan en los Consejos Departamentales de Desarrollo (INE, 2022). Esto subraya la necesidad de promover políticas más inclusivas que garanticen la igualdad de oportunidades para mujeres y jóvenes en la toma de decisiones.

En resumen, fortalecer la seguridad, fomentar la participación ciudadana inclusiva y avanzar en la implementación de políticas ambientales son elementos esenciales para el desarrollo sostenible de Quetzaltenango.

Autor: Javier Calderón Guzmán



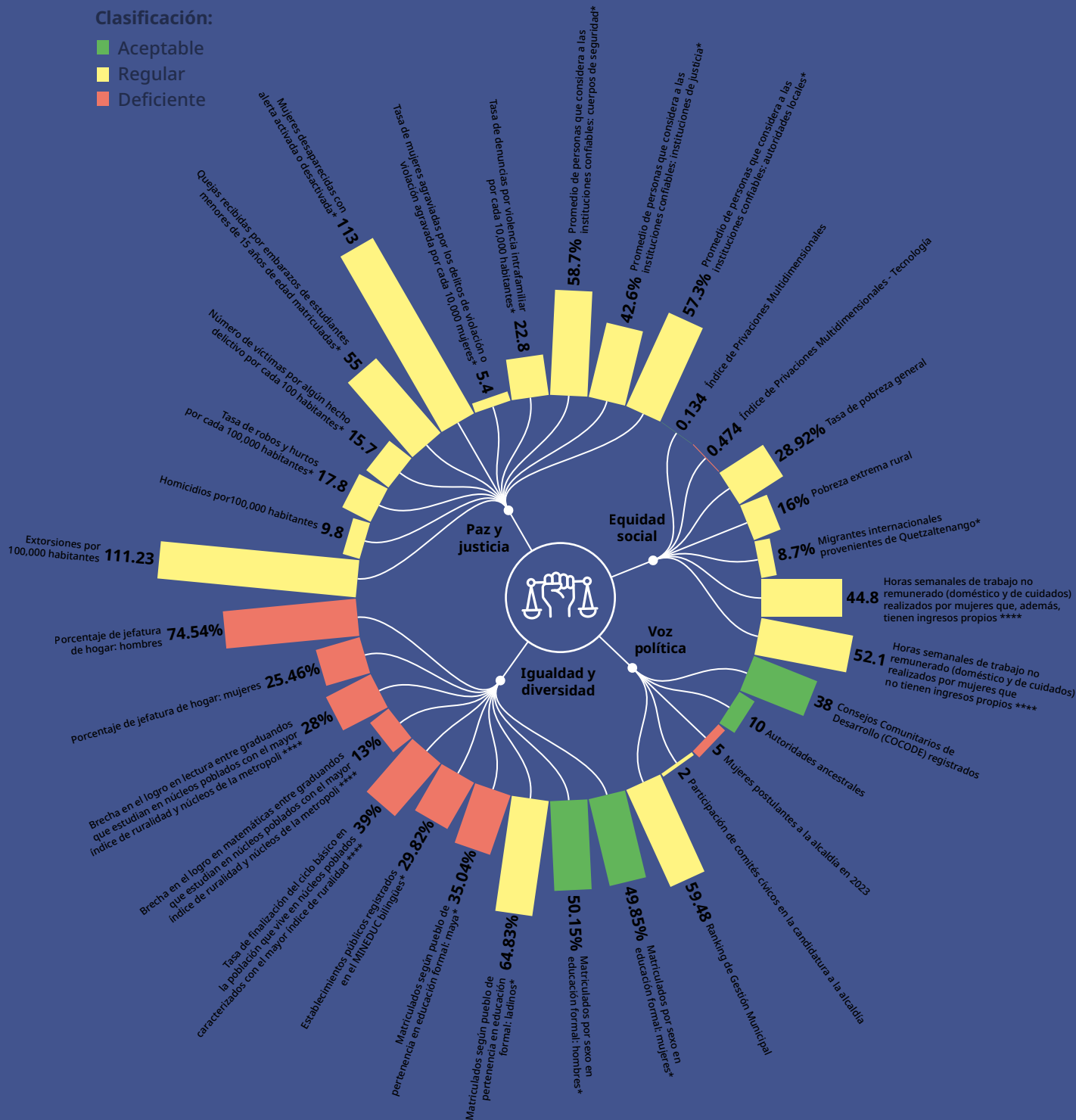
# Xela Empoderada

Para que una comunidad este empoderada, se deben potenciar al menos cuatro dimensiones: paz y justicia; equidad social; voz política e igualdad en la diversidad.

Gráfica 7: Síntesis de indicadores de Xela Empoderada

Clasificación:

- Aceptable
- Regular
- Deficiente



Otros indicadores



NOTAS:

\* Datos desagregados a nivel departamental.

\*\* Datos desagregados a nivel regional.

\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.

\*\*\*\* Datos nacionales



Indicadores de Xela Empoderada



VER INDICADORES 

# Paz y justicia

En síntesis, analizar la paz y la justicia a través de la economía de la dona implica construir un tejido social más fuerte y resiliente. Esto requiere no solo de acciones puntuales para resolver conflictos, sino también de un enfoque integral que aborde las causas profundas de la violencia y la desigualdad. Al promover la justicia social, la participación ciudadana y la construcción de instituciones sólidas, se puede lograr una paz duradera que beneficie a todas y todos los habitantes.

Clasificación:

Aceptable

Regular

Deficiente

Tabla 10: Síntesis de indicadores de paz y justicia

| Indicador                                                                                                | Cantidad | Unidad      | Año  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|------|
| Extorsiones por 100,000 habitantes                                                                       | 111.23   | extorsiones | 2022 |
| Homicidios por 100,000 habitantes                                                                        | 9.8      | homicidios  | 2022 |
| Tasa de robos y hurtos por cada 100,000 habitantes*                                                      | 17.8     |             | 2022 |
| Número de víctimas por algún hecho delictivo por cada 100 habitantes*                                    | 15.7     |             | 2018 |
| Quejas recibidas por embarazos de estudiantes menores de 15 años de edad matriculadas*                   | 55       | casos       | 2022 |
| Mujeres desaparecidas con alerta activada o desactivada*                                                 | 113      | casos       | 2022 |
| Tasa de mujeres agraviadas por los delitos de violación o violación agravada por cada 10,000 mujeres*    | 5.4      |             | 2022 |
| Tasa de denuncias por violencia intrafamiliar por cada 10,000 habitantes*                                | 22.8     |             | 2021 |
| Porcentaje promedio de personas que considera a las instituciones confiables: cuerpos de seguridad*      | 58.70%   | Porcentaje  | 2018 |
| Porcentaje promedio de personas que considera a las instituciones confiables: instituciones de justicia* | 42.60%   | Porcentaje  | 2018 |
| Porcentaje promedio de personas que considera a las instituciones confiables: autoridades locales*       | 57.30%   | Porcentaje  | 2018 |

NOTAS:

\* Datos desagregados a nivel departamental.

\*\* Datos desagregados a nivel regional.

\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.

\*\*\*\* Datos nacionales

Los indicadores de paz y justicia permiten medir elementos clave para la seguridad humana, desde una perspectiva integral y multidimensional que trasciende el concepto tradicional de seguridad policial y que abarca otras dimensiones que permiten al Estado garantizar una vida digna a sus habitantes.

En el pasado, el municipio se consideraba “seguro”, pero han aumentado los hechos delictivos especialmente en zonas urbanas, se reportan 111 extorsiones y la tasa de robos y hurtos es de 18 casos, ambos por cada cien mil habitantes. La garantía y respeto a los derechos de la mujer, sigue siendo un problema para el municipio, durante el 2022 se reportaron 55 casos de embarazos en niñas y adolescentes, de cada 10,000 mujeres 5 son agraviadas por delitos de violación a esto se suman 113 casos de mujeres desaparecidas.

Aunque los indicadores de seguridad en Quetzaltenango son menores que a nivel nacional, el rango nacional es alarmante, por lo tanto, no deberían ser comparables, es necesario considerar que la confianza de la población en el sector justicia se encuentra por debajo del 60%.

Estas condiciones se traducen a mediano plazo en una dinámica social de inseguridad y miedo, en donde la esperanza está en los sistemas privados de seguridad.

En Quetzaltenango es necesario proponer estrategias para la prevención de conflictos, prevención del delito y el fortalecimiento de las instituciones democráticas, que se traduce en una cultura de paz, diálogo y promoción de los derechos humanos.

Autor: Javier Calderón Guzmán

# Equidad social

Desde la economía de la dona, la equidad social implica reimaginar los sistemas económicos y sociales para garantizar una distribución más justa de los recursos y oportunidades. Esto requiere ir más allá de la mera reducción de la pobreza y enfocarse en la creación de condiciones que permitan a todas las personas alcanzar su máximo potencial. La economía de la dona nos invita a construir sociedades más equitativas donde todos los miembros tengan un papel activo en la toma de decisiones y en la construcción de un futuro más sostenible.

Clasificación:

Aceptable

Regular

Deficiente

Tabla 11: Síntesis de indicadores de equidad social

| Indicador                                                                                                                           | Cantidad | Unidad     | Año  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------|
| Índice de Privaciones Multidimensionales                                                                                            | 0.134    |            | 2022 |
| Índice de Privaciones Multidimensionales - Tecnología                                                                               | 0.474    |            | 2022 |
| Tasa de pobreza general                                                                                                             | 28.92%   | Porcentaje | 2018 |
| Pobreza extrema rural                                                                                                               | 16.00%   | Porcentaje | 2023 |
| Migrantes internacionales provenientes de Quetzaltenango*                                                                           | 8.7%     | Porcentaje | 2018 |
| Beneficiados por remesas*                                                                                                           | 504809   | Personas   | 2022 |
| Deportados por 100 000 habitantes                                                                                                   | 344.48   |            | 2022 |
| Horas semanales de trabajo no remunerado (doméstico y de cuidados) realizados por mujeres que, además, tienen ingresos propios **** | 44.80    | Horas      | 2022 |
| Horas semanales de trabajo no remunerado (doméstico y de cuidados) realizados por mujeres que no tienen ingresos propios ****       | 52.10    | Horas      | 2022 |

NOTAS:

\* Datos desagregados a nivel departamental.

\*\* Datos desagregados a nivel regional.

\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.

\*\*\*\* Datos nacionales

Los datos revelan en Quetzaltenango, una situación compleja en cuanto a equidad social. A pesar de un índice de desarrollo humano de 0.768, persisten desafíos significativos. La pobreza general afecta al 28.92% de la población, con un 16% en pobreza extrema rural, lo que evidencia una disparidad entre áreas urbanas y rurales. Aunque 504,809 personas se benefician de remesas, el índice de privaciones multidimensionales general es de 0.134, y el de tecnología alcanza el 0.474, lo que evidencia carencias en áreas clave como educación, salud y acceso a recursos tecnológicos. La desigualdad de género también se manifiesta en las horas de trabajo no remunerado, con mujeres dedicando 45 horas semanales a labores domésticas y de cuidado, en comparación con 16 horas para los hombres.

Para mejorar esta situación, se requieren políticas públicas integrales que aborden las múltiples dimensiones de la pobreza y la desigualdad. Es crucial invertir en educación de calidad, salud, acceso a tecnología y programas de desarrollo rural. Asimismo, se necesitan medidas que promuevan la igualdad de género, como la redistribución de las tareas de cuidado y el reconocimiento del trabajo no remunerado. A su vez, es fundamental fortalecer los programas sociales existentes y crear nuevas iniciativas que contribuyan a cerrar las brechas existentes. La coordinación entre el gobierno, la sociedad civil y el sector privado es esencial para lograr un desarrollo más equitativo y sostenible a mediano plazo.

Autor: Greta Hernández Vela

# Voz política

En el marco de la economía de la dona, el análisis de la dimensión de la voz política se refiere a la evaluación de la capacidad de los ciudadanos, especialmente de los grupos más vulnerables, para influir en las decisiones que afectan sus vidas.

Clasificación:

|            |
|------------|
| Aceptable  |
| Regular    |
| Deficiente |

Tabla 12: Síntesis de indicadores de Voz política

| Indicador                                                        | Cantidad | Unidad            | Año  |
|------------------------------------------------------------------|----------|-------------------|------|
| Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODE) registrados         | 38       | Consejos          | 2024 |
| Autoridades ancestrales                                          | 10       | Autoridades       | 2022 |
| Existencia de Plan de Ordenamiento Territorial                   | Sí       |                   | 2017 |
| Mujeres postulantes a la alcaldía en 2023                        | 5        | Mujeres           | 2023 |
| Participación de comités cívicos en la candidatura a la alcaldía | 2        | Comités           | 2023 |
| Ciudadanos empadronados en 2023                                  | 120663   | empadronados      | 2023 |
| Ranking de Gestión Municipal                                     | 59.48    | de 340 municipios | 2022 |

NOTAS:  
\* Datos desagregados a nivel departamental.  
\*\* Datos desagregados a nivel regional.  
\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.  
\*\*\*\* Datos nacionales

A pesar de una activa participación ciudadana, el panorama político en Quetzaltenango enfrenta importantes desafíos. En los próximos tres años no se esperan cambios significativos, lo que genera incertidumbre al respecto de la transparencia, el desarrollo e la innovación en el municipio. Esta ausencia de una hoja de ruta concreta deja a la ciudadanía y a los actores políticos con expectativas imprecisas y un futuro poco definido.

Quetzaltenango cuenta con un plan de ordenamiento territorial desde 2017, reformado en dos ocasiones, pero que aún no se vincula de manera efectiva al desarrollo integral del municipio. Existen 10 autoridades ancestrales y 38 consejos comunitarios de desarrollo, lo cual resalta la relevancia de conservar las estructuras comunitarias que participan en la toma de decisiones locales. Sin embargo, esto no ha sido suficiente para mejorar la gestión municipal en su totalidad.

En 2022, Quetzaltenango ocupó el puesto 59 de 340 municipios en el ranking de gestión municipal, lo que evidencia la necesidad de fortalecer su gobernanza y administración pública. De manera urgente, se debe mejorar la representación femenina en cargos de elección pública. En 2023, solo 5 de 23 candidatos a la alcaldía fueron mujeres, reflejando la necesidad de mayor inclusión en los espacios de toma de decisiones y consejos de desarrollo.

Autor: Jesús Hernández Tohom

# Igualdad y diversidad

Desde la economía de la dona, supone evaluar cómo se distribuyen los beneficios económicos y las oportunidades en una sociedad. Se trata de examinar si existen desigualdades significativas en términos de ingresos, acceso a servicios básicos, representación política y oportunidades de desarrollo entre diferentes grupos sociales (por ejemplo, género, etnia, clase social). Además, analiza la capacidad de una sociedad para valorar y aprovechar la diversidad de sus miembros, promoviendo la inclusión y el respeto por las diferencias. En este sentido, la igualdad y la diversidad son dimensiones fundamentales para garantizar una economía que funcione dentro de los límites planetarios y promueva el bienestar de todos.

Clasificación:

Aceptable

Regular

Deficiente

Tabla 13: Síntesis de indicadores de igualdad y diversidad

| Indicador                                                                                                                                           | Cantidad | Unidad     | Año  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------|
| Matriculados por sexo en educación formal: mujeres*                                                                                                 | 49.85%   | Mujeres    | 2022 |
| Matriculados por sexo en educación formal: hombres*                                                                                                 | 50.15%   | Hombres    | 2022 |
| Matriculados según pueblo de pertenencia en educación formal: ladinos*                                                                              | 64.83%   | Ladinos    | 2022 |
| Matriculados según pueblo de pertenencia en educación formal: maya*                                                                                 | 35.04%   | Maya       | 2022 |
| Establecimientos públicos registrados en el MINEDUC bilingües*                                                                                      | 29.82%   | Porcentaje | 2023 |
| Tasa de finalización del ciclo básico en la población que vive en núcleos poblados caracterizados con el mayor índice de ruralidad ****             | 39.00%   | Porcentaje | 2020 |
| Brecha en el logro en matemáticas entre graduandos que estudian en núcleos poblados con el mayor índice de ruralidad y núcleos de la metropoli **** | 13.00%   | Porcentaje | 2019 |
| Brecha en el logro en lectura entre graduandos que estudian en núcleos poblados con el mayor índice de ruralidad y núcleos de la metropoli ****     | 28.00%   | Porcentaje | 2019 |
| Porcentaje de jefatura de hogar: mujeres                                                                                                            | 25.46%   | Porcentaje | 2021 |
| Porcentaje de jefatura de hogar: hombres                                                                                                            | 74.54%   | Porcentaje | 2021 |

NOTAS:

\* Datos desagregados a nivel departamental.

\*\* Datos desagregados a nivel regional.

\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.

\*\*\*\* Datos nacionales

La sociedad quetzalteca muestra una creciente apertura hacia la inclusión, especialmente de género, reflejada en un 49.85% de mujeres matriculadas en educación formal, que en el pasado era inimaginable. Sin embargo, persisten brechas importantes en el acceso a oportunidades para los pueblos indígenas, con solo un 35.04% de representación en la educación formal, así como entre la población rural y urbana.

Ante la debilidad del Estado para implementar políticas públicas inclusivas, las organizaciones de la sociedad civil lideran los esfuerzos para promover la inclusión. Resulta crucial la creación de políticas preventivas y educativas dirigidas a la sociedad en general, con el objetivo de crear nuevos imaginarios y prácticas cotidianas que contrarresten los discursos ultraconservadores de odio que amenazan los derechos de las mujeres y las bases de las democracias inclusivas, un riesgo global que también afecta a Quetzaltenango.

Autor: Raquel García Sedano



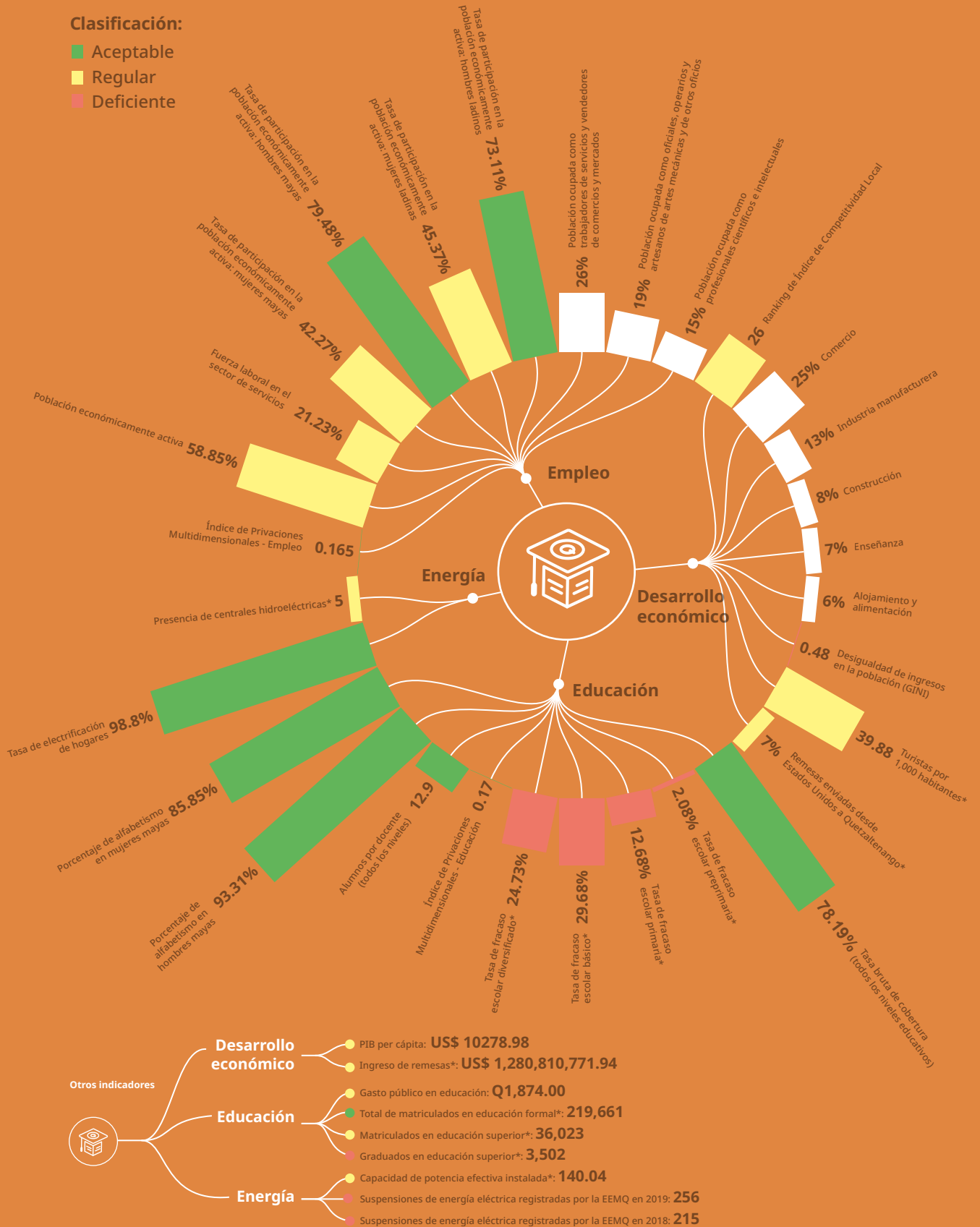
# Xela Competitiva

Para que una comunidad este empoderada, se deben potenciar al menos cuatro dimensiones: empleo, desarrollo económico, educación y energía.

Gráfica 8: Síntesis de indicadores de Xela Competitiva

Clasificación:

- Aceptable
- Regular
- Deficiente



NOTAS:

\* Datos desagregados a nivel departamental.

\*\* Datos desagregados a nivel regional.

\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.

\*\*\*\* Datos nacionales



Indicadores de Xela Competitiva



VER INDICADORES



# Empleo

Desde la perspectiva de la economía de la dona, es necesario analizar la dimensión del empleo desde la dinámica compleja que va más allá de las cifras del desempleo, más bien profundizar en factores económicos, sociales y tecnológicos que influyen en la creación y distribución de empleos, Este enfoque también considera la remuneración justa y las condiciones del trabajo, que debieran permitir a la sociedad no sobrepasar el límite inferior de la dona.

|                |
|----------------|
| Clasificación: |
| Aceptable      |
| Regular        |
| Deficiente     |

Tabla 14: Síntesis de indicadores de empeplo

| Indicador                                                                                     | Cantidad | Unidad                                               | Año  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------|------|
| Índice de Privaciones Multidimensionales - Empleo                                             | 0.165    |                                                      | 2022 |
| Población económicamente activa                                                               | 58.85%   | Porcentaje                                           | 2022 |
| Fuerza laboral en el sector de servicios                                                      | 21.23%   | Del porcentaje de la Población Económicamente Activa | 2022 |
| Tasa de participación en la población económicamente activa: mujeres mayas                    | 42.27%   | Porcentaje                                           | 2021 |
| Tasa de participación en la población económicamente activa: hombres mayas                    | 79.48%   | Porcentaje                                           | 2021 |
| Tasa de participación en la población económicamente activa: mujeres ladinas                  | 45.37%   | Porcentaje                                           | 2021 |
| Tasa de participación en la población económicamente activa: hombres ladinos                  | 73.11%   | Porcentaje                                           | 2021 |
| Población ocupada como trabajadores de servicios y vendedores de comercios y mercados         | 26%      | de la población mayor a 15 años                      | 2018 |
| Población ocupada como oficiales, operarios y artesanos de artes mecánicas y de otros oficios | 19%      | de la población mayor a 15 años                      | 2018 |
| Población ocupada como profesionales científicos e intelectuales                              | 15%      | de la población mayor a 15 años                      | 2018 |

NOTAS:  
 \* Datos desagregados a nivel departamental.  
 \*\* Datos desagregados a nivel regional.  
 \*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.  
 \*\*\*\* Datos nacionales

Quetzaltenango, si bien es un importante motor económico del país, aún presenta desafíos en materia de empleo. Con 9,074 empresas en funcionamiento, principalmente micro y pequeñas, contribuyen en la generación de oportunidades laborales para el 58.85% de su población económicamente activa. Sin embargo, esta cifra revela una brecha significativa, especialmente entre los jóvenes, donde un 61% se encuentra desempleado. De este grupo, un 39% carece de las habilidades necesarias para acceder al mercado laboral formal.

Esta situación ha llevado a muchos habitantes a buscar oportunidades en el sector informal, donde las condiciones laborales suelen ser precarias, con jornadas extendidas y bajos salarios. La pandemia de COVID-19 agravó esta problemática, impulsando un crecimiento del autoempleo a medida que muchas personas perdieron sus trabajos. A pesar de este escenario, es alentador observar que, durante el 2022, un 9% de los jóvenes emprendieron sus propios negocios, demostrando capacidad de adaptación y resiliencia.

No obstante, es fundamental reconocer el potencial de Quetzaltenango. Su dinamismo económico y la creciente vocación emprendedora de sus habitantes ofrecen un panorama esperanzador. Con una inversión estratégica en educación, capacitación y apoyo a las pequeñas empresas, es posible reducir la brecha laboral, mejorar las condiciones de vida de los habitantes y consolidar a Quetzaltenango como un referente de desarrollo en la región.

Autor: Greta Hernández Vela

# Desarrollo económico

La dimensión del desarrollo económico se refiere a evaluar si la actividad económica de una región permite mejorar la calidad de vida de toda la población, sin sobrepasar los límites ecológicos del planeta. Este análisis va más allá del simple crecimiento económico y busca medir si el desarrollo económico se traduce en bienestar social y ambiental. Se examina si la economía reduce la pobreza y la desigualdad, si promueve la innovación y la eficiencia, y si al mismo tiempo respeta los límites planetarios en términos de consumo de recursos naturales y generación de residuos. En resumen, busca comprender si la economía está funcionando de manera sostenible y equitativa.

Clasificación:

|            |
|------------|
| Aceptable  |
| Regular    |
| Deficiente |

Tabla 15: Síntesis de indicadores de desarrollo económico

| Indicador                                               | Cantidad              | Unidad                       | Año  |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------|------|
| PIB per cápita                                          | US\$ 10278.98         | al año                       | 2022 |
| Ranking de Índice de Competitividad Local               | 26                    | de 340 municipios            | 2023 |
| Comercio                                                | 25%                   | Porcentaje                   | 2018 |
| Industria manufacturera                                 | 13%                   | Porcentaje                   | 2018 |
| Construcción                                            | 8%                    | Porcentaje                   | 2018 |
| Enseñanza                                               | 7%                    | Porcentaje                   | 2018 |
| Alojamiento y alimentación                              | 6%                    | Porcentaje                   | 2018 |
| Desigualdad de ingresos en la población (GINI)          | 0.48                  |                              | 2022 |
| Turistas por 1000 habitantes*                           | 39.88                 | Turistas                     | 2022 |
| Remesas enviadas desde Estados Unidos a Quetzaltenango* | 7%                    | Porcentaje del volumen total | 2022 |
| Ingreso de remesas*                                     | US\$ 1,280,810,771.94 | US\$                         | 2022 |

NOTAS:

\* Datos desagregados a nivel departamental.

\*\* Datos desagregados a nivel regional.

\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.

\*\*\*\* Datos nacionales

Quetzaltenango, aunque ocupa el puesto 26 en el índice de competitividad local (con un puntaje de 61.55), presenta un dinamismo económico prometedor. Sin embargo, su crecimiento se ve limitado por brechas sociales significativas, especialmente en términos de ingresos. El PIB per cápita local de US\$10,278.98 se encuentra por debajo de la canasta básica ampliada urbana (US\$13,245.45 para una familia de 4), lo que evidencia una necesidad urgente de mejorar las condiciones de vida de sus habitantes.

El comercio (25%) y las remesas (7%) son motores económicos del municipio. Aunque sectores como la exportación, la industria y los servicios ofrecen un gran potencial de crecimiento, su desarrollo ha sido lento. A pesar de un crecimiento económico nacional del 3.2% en los últimos años, Quetzaltenango no ha logrado acelerar su ritmo de desarrollo, y posicionarse en la región como referente en Salud y Educación.

Para cerrar esta brecha y alcanzar un crecimiento más inclusivo, es necesario implementar políticas públicas que promuevan una visión económica territorial, la alianza público-privada, la reducción de la pobreza y la desigualdad, y la innovación y el emprendimiento. Quetzaltenango cuenta con un gran potencial para convertirse en un motor de desarrollo regional. Con una planificación estratégica y una inversión en capital humano, infraestructura y tecnología, es posible superar los desafíos actuales y construir un futuro más próspero y equitativo para todos sus habitantes.

Autor: Alejandro Arango y Greta Hernández Vela

# Educación

En el marco de la economía de la dona, el análisis de la dimensión de la educación se centra en evaluar cómo el sistema educativo contribuye al bienestar de las personas y al desarrollo sostenible. Esto implica examinar si la educación es accesible, equitativa y de calidad para todos, y si está preparando a las personas para enfrentar los desafíos del futuro.

Clasificación:

|            |
|------------|
| Aceptable  |
| Regular    |
| Deficiente |

Tabla 16: Síntesis de indicadores de educación

| Indicador                                              | Cantidad  | Unidad            | Año  |
|--------------------------------------------------------|-----------|-------------------|------|
| Tasa bruta de cobertura (todos los niveles educativos) | 78.19%    | Porcentaje        | 2022 |
| Tasa de fracaso escolar preprimaria*                   | 2.08%     | Porcentaje        | 2023 |
| Tasa de fracaso escolar primaria*                      | 12.68%    | Porcentaje        | 2023 |
| Tasa de fracaso escolar básico*                        | 29.68%    | Porcentaje        | 2023 |
| Tasa de fracaso escolar diversificado*                 | 24.73%    | Porcentaje        | 2023 |
| Gasto público en educación                             | Q1,874.00 | per cápita al año | 2022 |
| Índice de Privaciones Multidimensionales - Educación   | 0.174     |                   | 2022 |
| Alumnos por docente (todos los niveles)                | 12.90     | alumnos           | 2023 |
| Total de matriculados en educación formal*             | 219661    | estudiantes       | 2022 |
| Porcentaje de alfabetismo en hombres mayas             | 93.31%    | Porcentaje        | 2021 |
| Porcentaje de alfabetismo en mujeres mayas             | 85.85%    | Porcentaje        | 2021 |
| Matriculados en educación superior*                    | 36023.00  | estudiantes       | 2022 |
| Graduados en educación superior*                       | 3,502     | graduados         | 2022 |

NOTAS:  
\* Datos desagregados a nivel departamental.  
\*\* Datos desagregados a nivel regional.  
\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.  
\*\*\*\* Datos nacionales

Quetzaltenango, aunque es conocida como la “Ciudad del Conocimiento,” **presenta un panorama educativo con una tasa bruta de cobertura educativa del 78.19% y enfrenta otros desafíos significativos, como la tasa de fracaso escolar del 19.27%, especialmente alta en el nivel medio.** Aunado a esto, se encuentra la brecha digital en educación, la cual amplifica las desigualdades existentes al limitar el acceso a tecnologías esenciales, afectando tanto la participación en el aprendizaje remoto como la calidad educativa que reciben los estudiantes.

El gasto público en educación, que alcanza Q1,874.00 per cápita al año, refleja un fuerte compromiso con la educación, pero el Índice de Privaciones Multidimensionales - Educación de 0.174 indica que persisten carencias en algunos sectores. El promedio de estudiantes por docente es de 12.90, lo que sugiere un entorno educativo adecuado. Con un total de 219,552 matriculados en educación formal, los indicadores de alfabetismo entre hombres mayas (93.31%) y mujeres mayas (96.93%) muestran avances en la inclusión educativa. En la educación superior, 36,023 estudiantes están matriculados, en promedio con 2,497 graduados anualmente, destacando el crecimiento en la formación académica avanzada en la región. Hay que mejorar la calidad educativa en Quetzaltenango, ya que, aunque hay un promedio bajo de estudiantes por docente, de la tasa bruta de cobertura, la tasa de fracaso escolar alcanza un porcentaje alto; lo cual sugiere evaluar y reformar el ejercicio docente, implementando nuevas formas de evaluación para los docentes que se enfoquen en resultados de aprendizaje efectivos. Además, es significativo que la alfabetización sea mayor en mujeres que en hombres, lo cual refleja avances en inclusión educativa.

Autor: Bessy Ruíz Barrios e Iris Miranda Cristales

# Energía

Se centra en evaluar cómo una sociedad produce, consume y gestiona la energía, si satisface las necesidades energéticas actuales sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones, analiza si el sistema energético es equitativo y contribuye a mitigar el cambio climático.

Clasificación:

|            |
|------------|
| Aceptable  |
| Regular    |
| Deficiente |

Tabla 17: Síntesis de indicadores de energía

| Indicador                                                                                          | Cantidad | Unidad     | Año  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------|
| Tasa de electrificación de hogares                                                                 | 98.80%   | Porcentaje | 2022 |
| Presencia de centrales hidroeléctricas*                                                            | 5        | centrales  | 2023 |
| Capacidad de potencia efectiva instalada*                                                          | 140.04   | Megavatios | 2022 |
| Suspensiones de energía eléctrica registradas por la Empresa Eléctrica Municipal de Quetzaltenango | 256      | en 2019    | 2020 |
| Suspensiones de energía eléctrica registradas por la Empresa Eléctrica Municipal de Quetzaltenango | 215      | en 2018    | 2020 |

NOTAS:  
\* Datos desagregados a nivel departamental.  
\*\* Datos desagregados a nivel regional.  
\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.  
\*\*\*\* Datos nacionales

El estado de la energía en Quetzaltenango es, en general, **positivo en cuanto a cobertura, con una tasa de electrificación del 98% de los hogares, lo que garantiza acceso casi universal a este servicio básico.** El departamento cuenta con cinco centrales hidroeléctricas que suman una capacidad de 140 megavatios, según datos del Instituto Nacional de Estadística (INE) de 2022, lo que refleja un importante avance en la generación de energía limpia. Sin embargo, uno de los problemas críticos es la frecuencia de suspensiones del servicio eléctrico, con 256 apagones al año, según Prensa Libre. Esta situación genera serios inconvenientes para el desarrollo económico y social de la ciudad, afectando tanto a las actividades cotidianas como a la competitividad empresarial.

Autor: Luis Fernando Castillo



# El Techo ecológico de Xela

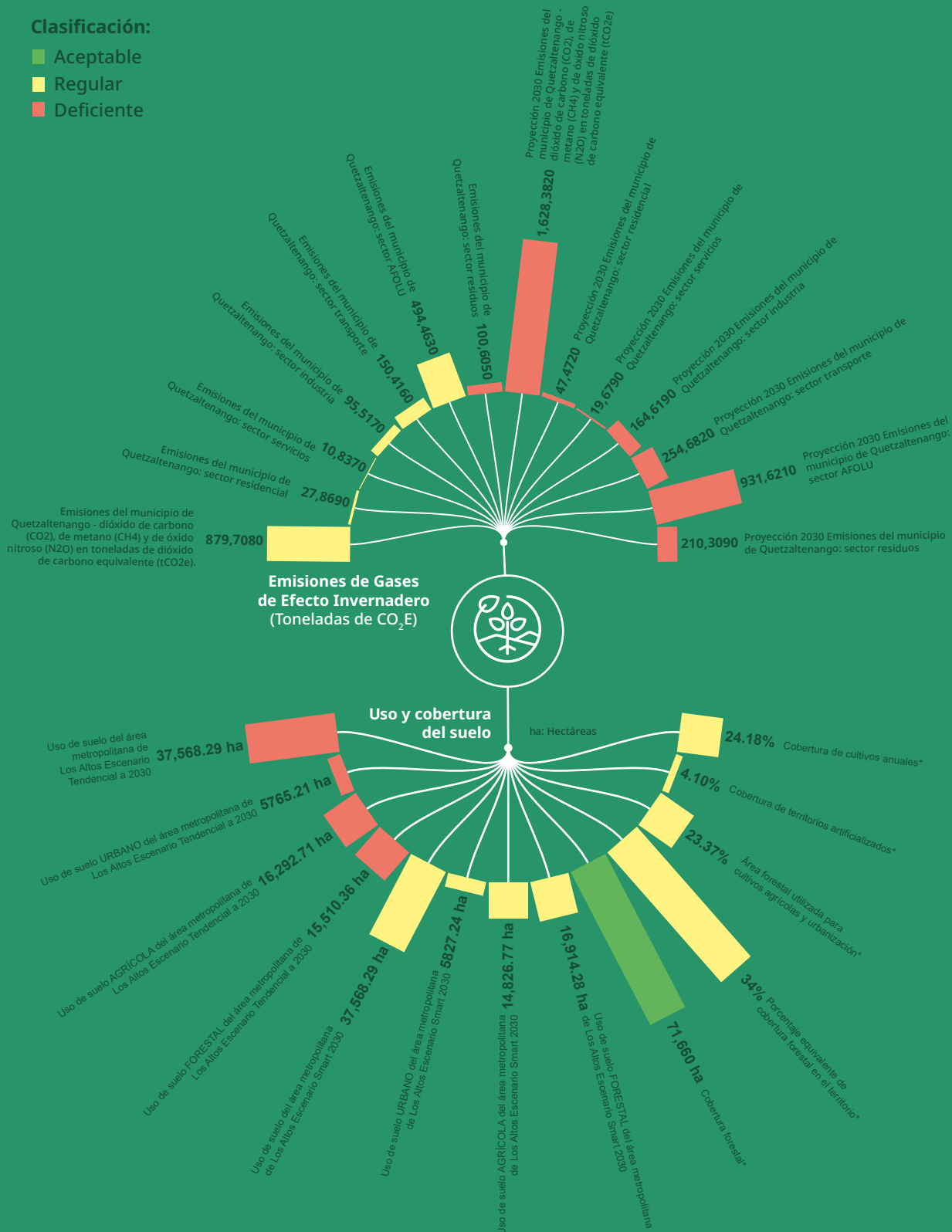
Indicadores del Techo ecológico



VER INDICADORES



Gráfica 9: Síntesis del Techo ecológico de Xela



NOTAS:  
\* Datos desagregados a nivel departamental.  
\*\* Datos desagregados a nivel regional.  
\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.  
\*\*\*\* Datos nacionales

# Techo ecológico

Se refiere a la evaluación de los límites planetarios que la actividad humana no debe sobrepasar para garantizar la sostenibilidad a largo plazo. Se trata de identificar los umbrales críticos en variables de cambio climático, la pérdida de biodiversidad, la contaminación del agua y la escasez de agua dulce.

En resumen, el techo ecológico representa el límite exterior de la circunferencia de la economía de la zona, más allá del cual la actividad humana pone en riesgo la estabilidad del sistema de la tierra.

## Clasificación:

Aceptable

Regular

Deficiente

Tabla 18: Síntesis de indicadores de techo ecológico

| Indicador                                                                                                                                                                                                                  | Cantidad | Unidad                         | Año       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------|-----------|
| Emisiones del municipio de Quetzaltenango - dióxido de carbono (CO <sub>2</sub> ), de metano (CH <sub>4</sub> ) y de óxido nitroso (N <sub>2</sub> O) en toneladas de dióxido de carbono equivalente (tCO <sub>2</sub> e). | 879708   | Toneladas de CO <sub>2</sub> E | 2014      |
| Emisiones brutas per cápita****                                                                                                                                                                                            | 1.15     | tCO <sub>2</sub> e/habitante   | 2014      |
| Índice para la gestión del riesgo                                                                                                                                                                                          | 4.3      | índice                         | 2023      |
| Nivel de amenaza a sequías*                                                                                                                                                                                                | Moderado |                                | 2021      |
| Nivel de amenaza a lluvias extremas*                                                                                                                                                                                       | Alto     |                                | 2021      |
| Uso de suelo del área metropolitana de Los Altos Escenario Tendencial a 2030                                                                                                                                               | 37568.29 | Hectáreas                      | 2014      |
| Cobertura forestal*                                                                                                                                                                                                        | 71660.00 | Hectáreas                      | 2023      |
| Porcentaje equivalente de cobertura forestal en el territorio*                                                                                                                                                             | 34%      | Porcentaje                     | 2023      |
| Área forestal utilizada para cultivos agrícolas y urbanización*                                                                                                                                                            | 23.37%   | Porcentaje                     | 2023      |
| Promedio de días grado de enfriamiento                                                                                                                                                                                     | 1297     | Promedio CDD                   | 2010-2022 |
| Promedio de días grado de calefacción                                                                                                                                                                                      | 1760     | Promedio HDD                   | 2010-2022 |
| Zonas de vida en el territorio*                                                                                                                                                                                            | 7        | ecosistemas                    | 2018      |

## NOTAS:

\* Datos desagregados a nivel departamental.

\*\* Datos desagregados a nivel regional.

\*\*\* Registrados en el Sistema de Información Cultural del Ministerio de Cultura y Deportes.

\*\*\*\* Datos nacionales

**Quetzaltenango enfrenta serios desafíos ecológicos que ponen en riesgo su sostenibilidad ambiental.** Según el Plan de Desarrollo

Departamental, el nivel de amenaza por lluvias es muy alto, lo que se traduce en un incremento de inundaciones, especialmente en la cabecera departamental. La expansión urbana descontrolada ha transformado tierras agrícolas en áreas urbanas y la pérdida de suelo forestal en favor de la agricultura exacerba este problema, afectando negativamente el equilibrio ecológico. Además, la variabilidad climática registrada por el Instituto de Agricultura, Recursos Naturales y Ambiente (Iarna) en la temperatura media anual implica una mayor demanda de calefacción o enfriamiento, lo que puede aumentar la presión sobre los recursos energéticos. A pesar de estos retos, Quetzaltenango aún cuenta con una rica biodiversidad, importantes zonas de vida y una considerable cobertura forestal, lo que ofrece una base sólida para adoptar medidas de conservación y desarrollo sostenible.

Autor: Luis Fernando Castillo

# 5

## 5. Reflexión y análisis

### 1) Reflexión sobre los potenciales y desafíos

El “Retrato del Territorio”, elaborado por la Subdirección de Investigación y Proyección del Campus San Alberto Hurtado, S.J. de Quetzaltenango, proporciona un análisis minucioso del contexto ambiental, social, económico, político y cultural del Valle de Los Altos, centrándose en el municipio de Quetzaltenango. Este proceso investigativo y reflexivo ofrece un modelo territorial que permite el desarrollo integral de todos los habitantes sin agotar los recursos naturales. A través de un marco de análisis sistémico, se identifican las potencialidades y brechas de sostenibilidad, tanto social como ecológica.

La sistematización de indicadores y el diálogo con los actores de la sociedad quetzalteca han permitido priorizar, de manera consensuada, las vocaciones territoriales, entendidas como las líneas de acción preferentes mayor potencial de desarrollo para los próximos 15 años, así como las brechas y desafíos que requieren atención urgente para alcanzar el desarrollo integral, inclusivo y sostenible del territorio.

La vocación territorial de Quetzaltenango reside en su gente, su cultura vibrante, su capacidad de adaptarse a los cambios y su firme compromiso con la educación y la salud. Para alcanzar esta vocación, es vital fomentar la participación ciudadana, promover la formación de los habitantes, valorar la identidad y cultura local, modernizar la infraestructura y servicios, impulsar el desarrollo económico y el turismo sostenible, y fortalecer el trabajo en red de la comunidad quetzalteca.

Con un esfuerzo colectivo y voluntad política, Quetzaltenango puede seguir siendo un faro de progreso en Guatemala. Este compromiso compartido es el motor que impulsará a la ciudad hacia un futuro donde todos sus habitantes puedan prosperar en un entorno seguro, justo y sostenible. La transformación de Xela es posible, y depende de la acción conjunta y del empoderamiento de cada miembro de la comunidad. Así, juntos, podemos construir un legado de bienestar y justicia social para las generaciones venideras.

## 2) El futuro de la educación en Quetzaltenango

Las tendencias actuales y la necesidad de colaboración entre sectores y territorios marcan el rumbo hacia un futuro en el que la educación debe reinventarse para enfrentar los desafíos globales. En un mundo cada vez más interconectado y afectado por crisis climáticas, económicas y sociales, la capacidad de las universidades para adaptarse y responder ágilmente a estos retos será clave para su sostenibilidad y relevancia. Como destacan P. Chaudhury y C. Jenkins (2024), las universidades deben repensar sus enfoques de enseñanza y aprendizaje, adoptando prácticas que fomenten la resiliencia ante las disrupciones y el dinamismo necesario para prosperar en un contexto cambiante.

En el caso de Quetzaltenango, y en particular el papel del Campus San Alberto Hurtado, S.J. de Quetzaltenango, la educación superior tiene una responsabilidad crucial para contribuir al desarrollo integral del territorio. Más allá de ser simples transmisores de conocimientos, las instituciones de educación deben actuar como catalizadores de cambio, no solo en la formación de profesionales competentes, sino en la creación de ciudadanos conscientes, empoderados y comprometidos con la transformación de su entorno. Como lo señala Xavier Aragay (2020), las universidades del siglo XXI deben enfocarse en el desarrollo integral de las personas, promoviendo un modelo educativo donde los estudiantes se conviertan en protagonistas de su propio aprendizaje y agentes de cambio en sus comunidades.

Este enfoque, centrado en el empoderamiento de los estudiantes, debe ser complementado por la flexibilidad y apertura de los sistemas educativos. La educación transdisciplinar y transfronteriza permitirá que los estudiantes y profesores trabajen en conjunto para abordar los complejos problemas de la sociedad contemporánea. Esto es esencial para desarrollar habilidades para la vida que no solo mejoren la empleabilidad de los estudiantes, sino que también fortalezcan su capacidad para construir sociedades más humanas, resilientes y sostenibles.

Quetzaltenango tiene la oportunidad de posicionarse como un epicentro educativo que forma ciudadanos con una visión global y un fuerte compromiso local. Para ello, es necesario integrar nuevas metodologías que potencien el aprendizaje experiencial, el desarrollo de competencias blandas y la innovación constante en los programas de estudio. La capacidad de las universidades de adaptarse rápidamente a los cambios, de generar sinergias con actores locales e internacionales, y de promover una cultura de colaboración será determinante en la construcción de un futuro más justo y equitativo para el Valle de Los Altos.

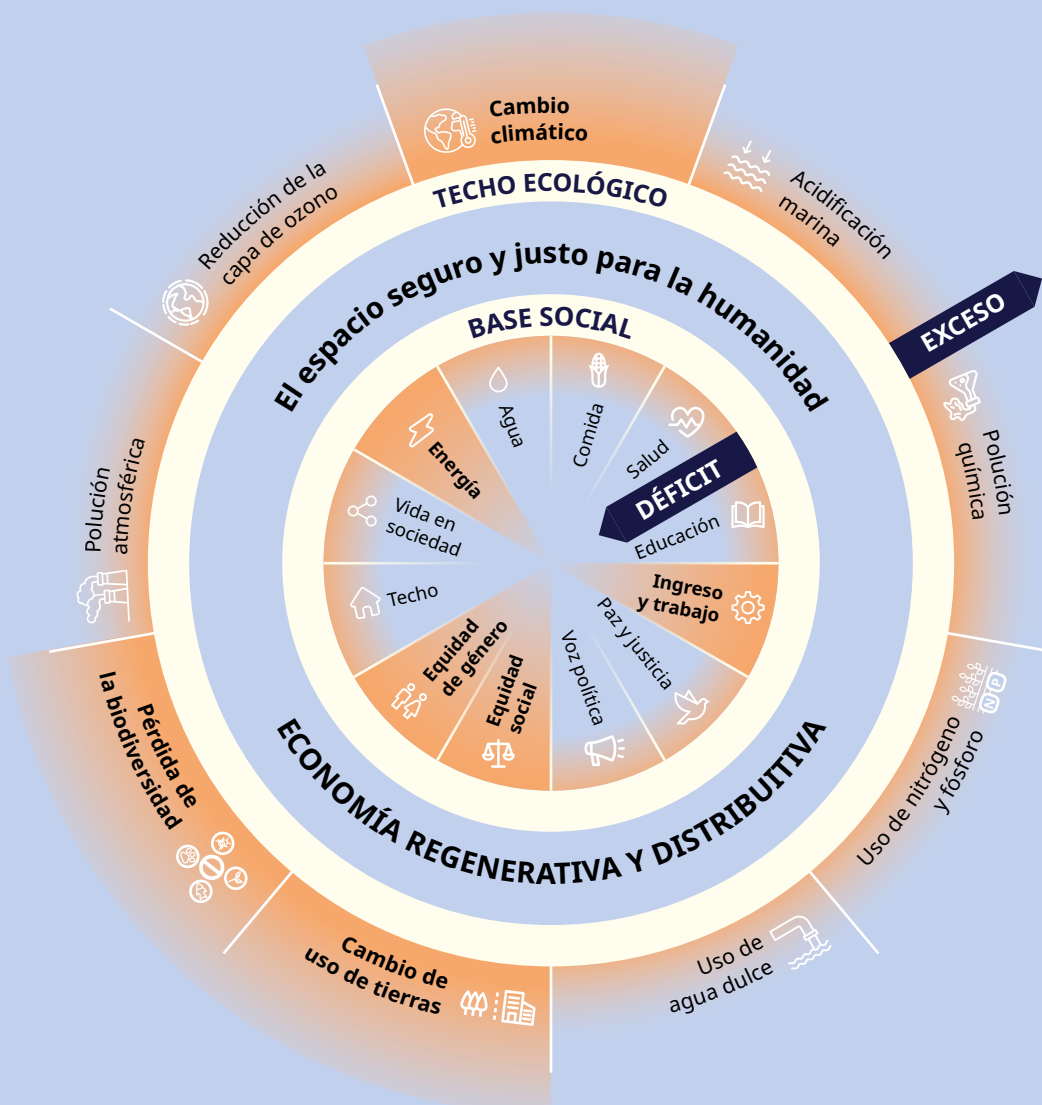
En conclusión, el futuro de la educación en Quetzaltenango radica en su capacidad para articular la formación académica con el compromiso social y ambiental, respondiendo a los desafíos de un mundo en constante transformación. A través de un enfoque sistémico y transdisciplinar, las universidades podrán fomentar el desarrollo de habilidades esenciales para la vida, empoderar a sus estudiantes como agentes de cambio y contribuir al desarrollo sostenible de sus comunidades.

### 3) Retrato de ciudad de Quetzaltenango basado en economía de la dona

Los problemas sociales que destacan en el municipio de Quetzaltenango son la movilidad, la igualdad social y los moderados ingresos de la PEA.

Los problemas ambientales que destacan en el municipio de Quetzaltenango son la pérdida de biodiversidad y el cambio climático, seguidos del tratamiento de desechos, disponibilidad de agua y deforestación.

Explorando la Dona de Quetzaltenango  
Escala Municipal



En síntesis: nuestros dos capitales territoriales para alcanzar el buen vivir están en:

**Nuestro  
talento  
humano y  
nuestros  
recursos  
naturales**

## 6. Recursos bibliográficos

ACENVI. (2023). **Status Actual del Déficit Habitacional en Guatemala y la Importancia de Tenencia de Vivienda**. <https://www.acenvi.org.gt/wp-content/uploads/2023/03/ACENVI-03152023-Presentacion-CABI-LIP.pdf>

Alvarado, M. (25 de abril 2023). **Xela: Cinco de 26 candidatos que buscan la alcaldía son mujeres**. Ojo con mi pisto. <https://www.ojoconmipisto.com/xela-cinco-son-mujeres/>

Benemérito Cuerpo Voluntario de Bomberos de Guatemala. (2018). **Ubicación y teléfonos de compañías a nivel nacional**. <http://bomberosvoluntarios.org.gt/documentos/telefonosCompaniasNivelNacional201808.pdf>

BiciRuta 502 Valle de los Altos. (2023). **Disminuyendo la congestión de tráfico en Quetzaltenango**. <https://medium.com/@luisfercastillo/diminuyendo-la-congesti%C3%B3n-de-tr%C3%A1fico-en-quetzaltenango-e48c9f8f5bd5>

Cifuentes de Ramírez, T. (2012). **Inflación y Costo de Vida**. *Economía*, (09), 1-16. <https://iies.usac.edu.gt/wp-content/uploads/2021/04/bol9-2012.pdf>

Comisión Presidencial por la Paz y Los Derechos Humanos –COPADEH-. (2021). **Rendición de Cuentas Tercer Cuatrimestre 2021**. <https://copadeh.gob.gt/wp-content/uploads/2022/11/PRESENTACIO%CC%81N-COPADEH-III-CUATRIMESTRE-2021.pdf>

Consejo Departamental de Desarrollo de Quetzaltenango. (2023). **Plan de Desarrollo PDD-2021-2032 Departamento de Quetzaltenango**. SEGEPLAN.

Córdova et al. (2018). **DIAGNÓSTICO (resumen) CORREDOR ECONÓMICO Quetzaltenango-Tecún Umán para el Proyecto Creando Oportunidades Económicas**. USAID. [https://www.pronacom.org/wp-content/uploads/2019/12/CE-QTecu%CC%81nUma%CC%81n\\_Dx\\_Resumen.pdf](https://www.pronacom.org/wp-content/uploads/2019/12/CE-QTecu%CC%81nUma%CC%81n_Dx_Resumen.pdf)

Datos Macro. (2023). **Natalidad**. Datosmacro. <https://datosmacro.expansion.com/demografia/natalidad>

Diario de Centroamérica. (27 de julio de 2017). Municipalidad de Quetzaltenango. **Diario de Centroamérica**. [https://munixela.laip.gt/index.php?preview=1&option=com\\_dropfiles&format=&task=frontfile.download&catid=798&id=1JMGzaFs3blmmIAuG1uoHsqSEKTBmgCo0&Itemid=1000000000000](https://munixela.laip.gt/index.php?preview=1&option=com_dropfiles&format=&task=frontfile.download&catid=798&id=1JMGzaFs3blmmIAuG1uoHsqSEKTBmgCo0&Itemid=1000000000000)

Fundación para el Desarrollo de Guatemala. (2023). **Índice de Competitividad Local. Datos generales por territorio**. Edición FUNDESA. <https://fundesa.org.gt/indices-y-evaluaciones-de-pais/indice-de-competitividad-local>

Galdámez González, C. (2003). **Propuesta para Aumentar la Carga Tributaria**. *Universidad de San Carlos de Guatemala*. <https://digi.usac.edu.gt/bvirtual/informes/coyuntura/INF-2003-012.pdf>

INE. (2018). **Encuesta nacional de percepción de seguridad pública y victimización de Guatemala**. <https://www.ine.gob.gt/enpevi/>

- INE. (2018). **XII Censo Nacional de Población y VII Censo de Vivienda**.
- INE. (2022). **Estadísticas Ambientales 2022. Desechos Sólidos**.
- INE. (2022). **Estadísticas Ambientales 2022. Recursos Energético y Minero**.
- INE. (2022). **Estadísticas Ambientales 2022. Recursos Hídricos**.
- INE. (2022). **Estadísticas de Educación Formal**. <https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiMDlkNjFkZTUzM2Y3Yy00NjhiLTlhMDgtZTg0NGE4MTBmNzFiIiwidCI6ImFjMWNkZTkxLTEwMjMtNDJi04NGIwLTlwZjgwMGJhYTRlNyJ9>
- INE. (2022). **Estadísticas de Educación Superior Graduados**. <https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiMDlkNjFkZTUzM2Y3Yy00NjhiLTlhMDgtZTg0NGE4MTBmNzFiIiwidCI6ImFjMWNkZTkxLTEwMjMtNDJi04NGIwLTlwZjgwMGJhYTRlNyJ9>
- INE. (2022). **Estadísticas de Educación Superior Matriculados**. <https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiMDlkNjFkZTUzM2Y3Yy00NjhiLTlhMDgtZTg0NGE4MTBmNzFiIiwidCI6ImFjMWNkZTkxLTEwMjMtNDJi04NGIwLTlwZjgwMGJhYTRlNyJ9>
- Instituto Nacional de Estadística. (2021). **Datos de violencia intrafamiliar**. <https://www.ine.gob.gt/violencia-intrafamiliar/>
- Instituto Nacional de Estadística. (2021). **Información Estadística con Enfoque de Género y Pueblos a Nivel Municipal. Región 6**. [https://www.ine.gob.gt/ine/wp-content/uploads/2022/05/Region\\_6\\_Inf\\_Genero\\_Pueblo\\_Municipal.pdf](https://www.ine.gob.gt/ine/wp-content/uploads/2022/05/Region_6_Inf_Genero_Pueblo_Municipal.pdf)
- Instituto Nacional de Estadística. (2022). **Detenidos por cometer hechos delictivos, por mes y sexo según departamento**. <https://www.ine.gob.gt/bases-de-datos/hechos-delictivos/>
- Instituto Nacional de Estadística. (2022). **Directorio Nacional Estadístico de Empresas**. [https://www.ine.gob.gt/wp-content/uploads/2023/12/RESUMEN-ESTADISTICO-DINESE-2022\\_2.pdf](https://www.ine.gob.gt/wp-content/uploads/2023/12/RESUMEN-ESTADISTICO-DINESE-2022_2.pdf)
- Instituto Nacional de Estadística. (2022). **Indicadores de Hechos Delictivos**. <https://www.ine.gob.gt/bases-de-datos/hechos-delictivos/>
- Instituto Nacional de Estadística. (2023). **Compendio estadístico con Enfoque de Género 2022**. <https://www.ine.gob.gt/sistema/uploads/2023/06/07/2023060800759eHmz6DmFKboNQ5Y3OI-qNkbi9izmXULaP.pdf>
- Instituto Nacional de Estadística. (2023). **Compendio Estadístico Enfoque de Pueblos 2022**. INE. <https://www.ine.gob.gt/sistema/uploads/2023/09/29/20230929230034p41WtmnIF0zQRIPoDS-FETahEHwHir67m.pdf>
- Instituto Nacional de Estadística. (2023). **Estadísticas de violencia en contra de la mujer y violencia sexual**. <https://www.ine.gob.gt/sistema/uploads/2023/07/28/20230728200542pWf6B-cBWj8taVS3Q3mRKxgDsvwPejgH8.pdf>
- Kantar Mercaplan. (2022). **SITUACIÓN ACTUAL DE LA POBLACIÓN JOVEN DE CIUDAD DE GUATEMALA, QUETZALTENANGO, SANTA CATARINA PINULA, AMATITLÁN Y VILLA NUEVA**. [https://mgranciudadelsur.org/wp-content/uploads/2023/03/2\\_Estudio\\_Pobreza\\_Urbana\\_Jovenes\\_Depto\\_Guatemala\\_y\\_Quetzaltenango.pdf](https://mgranciudadelsur.org/wp-content/uploads/2023/03/2_Estudio_Pobreza_Urbana_Jovenes_Depto_Guatemala_y_Quetzaltenango.pdf)
- McNutt Hurtado, M. (2023). **Ciudad y Espacio Público: Mapeo de Parques y Plazas en la Ciudad de Quetzaltenango**. Universidad Rafael Landívar.
- Ministerio de Cultura y Deportes. (2024). **Educación y Formación Cultural**. <https://www.sicultura.gob.gt/educacion-y-formacion-cultural/>
- Ministerio de Cultura y Deportes. (2024). **Espacios Culturales**. <https://www.sicultura.gob.gt/espacios-culturales/>

- Ministerio de Cultura y Deportes. (2024). **Grupo artístico**. [https://www.sicultura.gob.gt/directory-directorio\\_c/categories/grupos-artisticos/](https://www.sicultura.gob.gt/directory-directorio_c/categories/grupos-artisticos/)
- Ministerio de Cultura y Deportes. (2024). **Patrimonio Cultural inmaterial o intangible**. [https://www.sicultura.gob.gt/directory-directorio\\_c/categories/bienes-inmuebles/?filter\\_field\\_departamento=Quetzaltenango&filter\\_field\\_municipios\\_de\\_quetzaltenango=Quetzaltenango&filter=1&sort=post\\_modified](https://www.sicultura.gob.gt/directory-directorio_c/categories/bienes-inmuebles/?filter_field_departamento=Quetzaltenango&filter_field_municipios_de_quetzaltenango=Quetzaltenango&filter=1&sort=post_modified)
- Ministerio de Cultura y Deportes. (2024). **Patrimonio Cultural Material o Tangible**. [https://www.sicultura.gob.gt/directory-directorio\\_c/categories/bienes-inmuebles/?filter\\_field\\_departamento=Quetzaltenango&filter\\_field\\_municipios\\_de\\_quetzaltenango=Quetzaltenango&filter=1&sort=post\\_modified](https://www.sicultura.gob.gt/directory-directorio_c/categories/bienes-inmuebles/?filter_field_departamento=Quetzaltenango&filter_field_municipios_de_quetzaltenango=Quetzaltenango&filter=1&sort=post_modified)
- Ministerio de Cultura y Deportes. (2024). **Patrimonio Cultural Natural**. [https://www.sicultura.gob.gt/directory-directorio\\_c/categories/patrimonio-natural/?filter\\_field\\_municipios\\_de\\_quetzaltenango=Quetzaltenango&filter=1&sort=post\\_modified](https://www.sicultura.gob.gt/directory-directorio_c/categories/patrimonio-natural/?filter_field_municipios_de_quetzaltenango=Quetzaltenango&filter=1&sort=post_modified)
- Ministerio de Educación. (2023). **Anuario Estadístico**. <https://estadistica.mineduc.gob.gt/anuario/home.html#>
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. (2017). **Encuesta Nacional de Salud Materno Infantil 2014-2015**. Informe Departamental de Quetzaltenango. Guatemala, MSPAS/INE.
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. (2022). **Morbilidad por desnutrición en menores de 5 años 2012 a 2022**. <https://sigsa.mspas.gob.gt/datos-de-salud/desnutricion>
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. (2024). **Casos de morbilidad por enfermedades crónicas**. <https://sigsa.mspas.gob.gt/datos-de-salud>
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. (2024). **Cobertura de personas vacunadas esquema regular por vacuna y dosis**. <https://tableros.mspas.gob.gt/vacunacionesquemaregular/>
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. (2024). **Enfermedades transmitidas por vectores**. <https://sigsa.mspas.gob.gt/datos-de-salud>
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. (2024). **Morbilidad Grupo Materno Infantil**. <https://sigsa.mspas.gob.gt/datos-de-salud>
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. (2024). **Nacidos vivos**. <https://sigsa.mspas.gob.gt/datos-de-salud>
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. (2024). **Planificación Familiar**. <https://sigsa.mspas.gob.gt/datos-de-salud>
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. (2024). **Proyecciones de Población**. <https://sigsa.mspas.gob.gt/datos-de-salud>
- Municipalidad de Quetzaltenango. (2015). **Política Pública de Cultura de la Municipalidad de Quetzaltenango**. <https://issuu.com/fabricadeleyendas/docs/ppcxb2016>
- Observatorio Económico Sostenible. (2020). **Mortalidad**. Guate en datos. <https://guateendatos.org.gt/salud/mortalidad/>
- Organización Panamericana de la Salud -OPS-. (enero 2021). **Una vacuna que protege contra cinco enfermedades**. PAHO. <https://www.paho.org/es/historias/vacuna-que-protege-contra-cinco-enfermedades>
- Programa Nacional de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (2022). **Informe Nacional de Desarrollo Humano. Desafíos y oportunidades para Guatemala: hacia una agenda de futuro**.

Edición Phoenix Design Aid. [https://indhguatemala.org/app/uploads/2022/07/IDH\\_Guatemala\\_FINAL\\_WEB.pdf](https://indhguatemala.org/app/uploads/2022/07/IDH_Guatemala_FINAL_WEB.pdf)

PRONACOM. (2019). **Brújula Quetzaltenango**. <https://www.pronacom.org/wp-content/uploads/2019/12/quetzaltenango-brujula.pdf>

Rodríguez, S. (2023). **Alcalde de Quetzaltenango es reelecto con 17 mil 222 votos**. Prensa Comunitaria. <https://prensacomunitaria.org/2023/06/alcalde-de-quetzaltenango-es-reelecto-con-17-mil-222-votos/>

Santos et al. (2022). **El retrato del paisaje alimentario del municipio de Quetzaltenango**. DICUNOC. <https://es.slideshare.net/luisfercastillo8/el-retrato-del-paisaje-alimentario-del-municipio-de-quetzaltenango>

Santos et al. (2024). **Perfiles del Sistema de Salud en el Municipio de Quetzaltenango**. Dirección General de Investigación USAC.

Secretaría General de Planificación y Programación de la Presidencia –SEGEPLAN-. (2021). **Ranking de la Gestión Municipal**. <https://ranking.segeplan.gob.gt/visor/>

Secretaría Nacional de Planificación. (2022). Ficha Metodológica. [https://www.rekursosyenergia.gob.ec/wp-content/uploads/2022/03/12.3.5\\_PND2125.pdf](https://www.rekursosyenergia.gob.ec/wp-content/uploads/2022/03/12.3.5_PND2125.pdf)

SINSAAN. (2023). **Análisis de la inseguridad alimentaria de la CIF**. <https://portal.siinsan.gob.gt/wp-content/uploads/CIF-PLANTILLA-GT-MAYO-2023.pdf>

Torres Rodríguez, A. (2015). **Coeficiente de Gini, el detector de la desigualdad salarial**. BBVA. <https://www.bbva.com/es/coeficiente-gini-detector-la-desigualdad-salarial/>

Tribunal Supremo Electoral. (2023). **ESTADÍSTICAS DEL PADRON ELECTORAL POR DEPARTAMENTO Y MUNICIPIO AL 25 DE MARZO DEL 2023 DEPARTAMENTO DE QUETZALTENANGO**. <https://www.tse.org.gt/estadisticas/2023/03/Estadisticas.pdf>

Documentos de referencia  
Retrato de Ciudad Quetzaltenango



VER BIBLIOGRAFÍA



## 7. Anexos

### Algunos conceptos que ayudan a entender los datos

#### Salud

- **Nacidos vivos:** que sobrevive a la extracción completa del cuerpo de la madre prescindiendo de la duración del embarazo y que, tras tal separación, el nacido, respire o manifieste cualquier signo de vida (Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, 2024).
- **Tasa de natalidad:** es el número de nacimientos de una población por cada mil habitantes en un año (Datos Macro, 2023).
- **Tasa de fecundidad:** relación entre el número de nacimientos ocurridos en un año con el número de mujeres en edad fértil (15 a 49 años) (Datos Macro, 2023).
- **Desnutrición crónica:** es el resultado sostenido en el tiempo del consumo insuficiente de alimentos y de la frecuencia de enfermedades infecciosas (MSPAS, 2024).
- **Morbilidad:** cantidad de individuos considerados enfermos (MSPAS, 2024).
- **Morbilidad materna:** complicación que ocurre durante el embarazo, el parto y el puerperio, que pone en riesgo la vida de la mujer y requiere atención inmediata para evitar la muerte (MSPAS, 2024).
- **Vacuna pentavalente:** también se le llama quintuple, consiste en una vacuna combinada que protege contra tosferina, difteria, tétanos, haemophilus influenzae del tipo B, y hepatitis B (Organización Panamericana de la Salud, 2021).

- **Índice de seguridad hospitalaria (ISH):** mide la capacidad de un hospital de seguir funcionando ante la posibilidad de ser afectado por un fenómeno adverso (MSPAS, 2024).

#### Vivienda

- **Índice de privaciones multidimensionales:** refleja las privaciones de los hogares en la calidad de la vivienda, en el empleo, en la educación, en el acceso a servicios básicos de energía, agua y saneamiento, y en tecnología. El índice varía de 0 a 1, mientras más se acerca a 1, mayores serían las privaciones multidimensionales en los hogares (Programa Nacional de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2022).
- **Déficit de vivienda:** se refiere a la ausencia de vivienda (cuantitativo), deficiencia en los materiales de construcción de la vivienda y la falta de acceso a servicios básicos (cualitativo) (ACENVI, 2023).

#### Cultura

- **Patrimonio cultural tangible:** o material, está conformado por objetos visibles apreciables por los sentidos y que ocupan un lugar en el espacio (Ministerio de Cultura y Deportes, 2024).
- **Patrimonio cultural intangible:** o inmaterial, se conforma por las instituciones, tradiciones y costumbres, como la tradición oral, culinaria, religiosa, de danza, teatro y artesanal (Ministerio de Cultura y Deportes, 2024).

- **Patrimonio cultural natural:** se refiere a formaciones geológicas, lugares y paisajes naturales que tiene un valor relevante desde la estética, medioambiente y ciencia. Algunos ejemplos son los monumentos naturales, los parques nacionales, las reservas, entre otros (Ministerio de Cultura y Deportes, 2024).

## Paz y Justicia

- **Patrimonio cultural tangible:** o material, está conformado por objetos visibles apreciables por los sentidos y que ocupan un lugar en el espacio (Ministerio de Cultura y Deportes, 2024).
- **Faltas Judiciales:** son acciones u omisiones voluntarias castigadas por la ley con pena leve (Instituto Nacional de Estadística, 2021).
- **Casos atendidos por conflictividad:** se refiere a la atención efectiva de los conflictos sociales mediante la cultura de paz y diálogo. Es uno de los indicadores de la Comisión Presidencial por la Paz y los Derechos Humanos (COPADEH, 2021).

## Equidad social

- **Índice de Desarrollo Humano:** “El desarrollo humano tiene que ver con la ampliación de las oportunidades para que cada persona pueda vivir una vida que valore. Para ello es fundamental desarrollar ciertas capacidades humanas básicas que permiten que las personas puedan cumplir cabalmente sus objetivos

personales y colectivos. El índice de desarrollo humano (IDH) sirve para medir y evaluar esas capacidades. Es un índice compuesto por indicadores de educación, salud y nivel de vida que, mientras más se acerca a 1, mayor es el desarrollo humano del país o territorio al que se refiere.” (PNUD, 2022).

- **Índice de privaciones multidimensionales:** refleja las privaciones de los hogares en la calidad de la vivienda, en el empleo, en la educación, en el acceso a servicios básicos de energía, agua y saneamiento, y en tecnología. El índice varía de 0 a 1, mientras más se acerca a 1, mayores serían las privaciones multidimensionales en los hogares (PNUD, 2022).

- **Ranking de Gestión Municipal:**

Es un instrumento de asesoría creado para que los gobiernos locales, entidades de gobierno, cooperación internacional, academia y población en general cuenten con información precisa acerca de los avances y desafíos existentes en los principales temas de gestión municipal, a partir de la medición de 55 indicadores clasificados en 6 índices, que componen el índice de gestión municipal. (Secretaría General de Planificación y Programación de la Presidencia, 2021)

## Igualdad en la diversidad

- **Educación bilingüe:** hace referencia a la lengua materna o el primer idioma y el español (MINEDUC, 2023).

## Trabajo

- **Empresas económicamente activas:** son las empresas con actividad económica debidamente inscritas en la Superintendencia de Administración Tributaria y que tienen movimientos en ventas (INE, 2022).
- **Población económicamente activa:** porcentaje de la población con la edad para trabajar que está trabajando o buscando un trabajo (Consejo Departamental de Desarrollo de Quetzaltenango, 2023).

## Ingresos

- **Índice de Competitividad Local (ICL):** “herramienta que permite evaluar de forma comparativa la competitividad en el país a nivel subnacional, brindando información sobre las brechas existentes en aquellos factores (12 pilares) que contribuyen directamente a aumentar la productividad a nivel territorial en Guatemala.” (Fundación para el Desarrollo de Guatemala, 2023).

- **Tasa de inflación:** refleja el aumento porcentual de los precios de los bienes y servicios en un cierto periodo de tiempo en un territorio (Cifuentes de Ramírez, 2012).
- **Desigualdad de ingresos en la población (Coeficiente de Gini):** mide la concentración de ingresos entre los habitantes de un lugar en cierto periodo de tiempo (Torres Rodríguez, 2015).
- **Carga tributaria local:** es el porcentaje de los ingresos fiscales en relación con el Producto Interno Bruto local en determinado tiempo (Galdámez González, 2003).

## Educación

- **Tasa neta de escolaridad:** relación que existe entre los estudiantes que tienen la edad adecuada para el nivel y la población en edad adecuada para este (MINEDUC, 2023).

## Energía

- **Capacidad de potencia efectiva instalada:** capacidad de generación de energía que permite abastecer la demanda eléctrica (Secretaría Nacional de Planificación, 2022).

# Listado de Participantes en grupos focales:

## Estudiantes

Esmeralda Clarisa Tax Tecum  
 Karla Paola Quijivix Pérez  
 Arellys Betzabé Cuá Tzitá  
 Damaris Hernandez  
 Lisa Gabriela Canastuj Ovando  
 Sofía de los Ángeles López Mendoza  
 Luis Fernando Vega Quintana  
 Javier Adrián Montes Ordoñez  
 Jesús Estuardo Baltazar Ochoa  
 Dominga Nora Patricia Tzoc Suy  
 María José Natareno Juárez  
 Anasilvia López villagrán  
 María José Samayoa Gómez  
 Manuel Alejandro Gómez Franco  
 José Andrés Rendón  
 José Juan Carlos de León de León  
 Héctor Augusto Rodas Garzona  
 José Juan Carlos de León de León

## Docentes

Brígida Grisel Aguilar  
 Elsa Elizabeth Monterroso  
 Rolando Alonzo Gutierrez  
 Keneth Nolberto Cajas Rivera  
 Silvia Patricia Fernández Calderón  
 Janio Castillo Candanedo  
 Juan José Méndez Barrios  
 Julissa Ochoa  
 Vitalino Aníbal Ajanel Alvarado  
 Ernesto Alvarez  
 Richard Mazariegos  
 Macaria Magloris Velásquez Figueroa  
 Beatriz Ambrosio

## Egresados

Omar Iván Ramírez López  
 Brendy Katia Mishel López Herrera  
 Víctor Hugo Batres de León  
 Bárbara Raquel Pacay Sánchez  
 Susy Candelaria Monterroso Martini  
 Juan Luis Laparra Herrera  
 Yaquelin Roxana De León Méndez  
 Esly Noemi Fuentes Pérez  
 Raquel Nataly de León Recinos  
 Dairyn Estefany del Valle Mérida  
 Karin del Rosario Chan Orozco  
 Andrea Celeste Bonilla Ortega  
 Andrea Estefanía Arzú Díaz  
 Karina Yesenia Orozco Orozco

## Administrativos

Sucely del Rosario Vela Granados  
 Marco Antonio Barrios de Leon  
 Ana Marina Tzul Tzul  
 Mario Mauricio Recancoj Mendoza  
 Bessy Yohanna Ruiz Barrios  
 Stefany Pamela Vargas Castillo  
 Aroldo Javier Calderón Guzmán  
 Selfa Iris Miranda Cristales  
 Marco Antonio Abac Yax  
 Nelly Betsabé de León Reyes  
 José Ernesto González Ocaña  
 Ana Celia de León Sandoval  
 Susana Kamper Merizalde  
 Jesús Trinidad Hernández Tohom

## Actores Externos

Karen Aimara Tello Monzón  
 Claudia Maria Cardona Gutierrez  
 Rodrigo Belarmina Pereira Calderón  
 Pedro Pablo Martínez Ruiz  
 Carlos Orlando Guzmán  
 César Guillermo Ramírez Cajas  
 Luisa Fernanda Juárez  
 Melanie de Paz  
 Norma Quixtán  
 Danilo Mazariegos  
 Otto Hernández  
 Helen Ralón Campo  
 Luis Arturo Woc De León  
 Lidea Yohana Rojas Son  
 Julia Son Cuchil  
 Hermelinda Maria Ixtazuy Lopez  
 Mirna Jeaneth Rojas Pacajá  
 Mildred Granados  
 Carlos Barrios  
 Donald Urizar  
 Érick Granados  
 Pilar Bagur  
 María José de León  
 Crysta Nowell  
 Ana Lima  
 Kan Chuta  
 Aparicio López  
 Sor Patricia Aguilar  
 Jaime Quevedo Flores  
 Ana Graciela Zuñiga Salguero  
 Max Salvador Soto De León  
 Amarilis del Carmen Tello Castro de Díaz  
 Daniel Antonio Santistevan Meza  
 Cesar Haroldo Milian Requena  
 Ana Bethancourt  
 Ariadna Cifuentes  
 Karla Cojulun

# Indicadores Retrato del Territorio



Xela Saludable



Xela Competitiva



Xela Conectada



El Techo ecológico de Xela



Xela Empoderada





Universidad  
Rafael Landívar  
Identidad Jesuita en Guatemala



Campus San Alberto Hurtado, S.J.  
de Quetzaltenango



Quetzaltenango 2024:

# Retrato del Territorio

Una visión compartida hacia un futuro  
regenerativo con educación y salud